

Australian  
Aid



peaceful futures



has the right  
own decisions



عمل من الم

provision  
ented

# RAPPORT ANNUEL CARE FRANCE

2021

# SOMMAIRE



- 3 Édito
- 4 Notre mission : lutter contre la pauvreté et les injustices
- 6 2021 : les tendances et axes forts
- 8 Panorama des programmes
- 10 FEMMES
- 12 URGENCES
- 14 ENVIRONNEMENT
- 16 Gouvernance et bonnes pratiques
- 18 Mobilisation
- 19 Rapport financier
- 24 L'engagement sans faille du secteur privé
- 26 Merci : nos soutiens témoignent

RDC : soutien à l'agriculture et l'empowerment économique des femmes. © David Mutua / CARE

## ÉDITO

### VOTRE FIDÈLE ENGAGEMENT À NOS CÔTÉS FAIT NOTRE IMPACT SUR LE TERRAIN !



Chères amies, chers amis,

La pandémie de Covid-19 a eu un impact très dur sur les populations que nous soutenons : impossibilité de se confiner ni même de respecter les précautions sanitaires, pas ou peu de mesures sociales ou économiques pour soutenir les familles et protéger l'emploi, extrême fragilité du système de santé, vaccins arrivant avec grandes difficultés....

Les fortes contraintes logistiques (suppression d'avions, fermeture des services délivrant des visas, quarantaines extrêmes, clusters épidémiques parmi nos collaborateurs...) ne nous ont pas permis de renforcer ni de relever les équipes sur le terrain qui ont fait un travail énorme et sont épuisées ! En Inde face à l'épidémie, au Liban dans un contexte économique et politique d'une immense difficulté, à Madagascar et au Cameroun confrontés à l'augmentation des inégalités, je suis fière du travail accompli par notre association.

La vie associative de CARE France a bien sûr été affectée elle aussi : clôture annuelle des comptes 2021 repoussée, conseils d'administration et assemblée générale tenus en distanciel...

**Avec courage et une réactivité exceptionnelle, nos équipes ont répondu à la pandémie dans le monde entier.**

Pendant toute cette année, le soutien de nos donateurs individuels, des entreprises et des bailleurs institutionnels ne s'est pas démenti. Je suis sincèrement reconnaissante à chacune et chacun d'entre vous.

**Loraine Donnedieu de Vabres-Tranié,**  
Présidente de CARE France

## 2021

Par Philippe Lévêque,  
directeur général



### Vos motifs de satisfaction ?

Malgré la crise sanitaire, les équipes du siège ont pu continuer

à travailler et à distance nous avons pu soutenir nos collègues sur le terrain. Par exemple, en Inde submergée par l'épidémie. Ou au Liban alors que le pays continue de sombrer dans une crise de plus en plus profonde, un an après la terrible explosion du port de Beyrouth.

### Ce qui a été le plus difficile ?

CARE France fait un investissement financier important dans un nouveau progiciel de gestion (un ERP). Prochainement la majorité des membres et des bureaux pays de CARE International utiliseront les mêmes outils informatiques. Nous en attendons des gains significatifs de productivité, mais, d'ici là, la préparation et la mise en œuvre sont chronophages.

### Et comment se présente 2022 ?

Après plus de 20 années très heureuses à la tête de CARE France, je vais passer le relais et prendre ma retraite. Je souhaite le meilleur succès à mes successeurs dont les premières missions seront de répondre à la crise ukrainienne puis ensuite de proposer un nouveau projet stratégique pour l'association.

NOTRE MISSION :

# LUTTER CONTRE LA PAUVRETÉ ET LES INJUSTICES

**102** pays d'intervention  
dont 36 soutenus par CARE France

**102** millions de bénéficiaires  
dont 1,6 million soutenus directement par CARE France

**1 495** projets

dont 81 portés par CARE France

**12 181** employés

dont 97% sont originaires des pays dans lesquels ils agissent

Fondé en 1945, CARE est l'un des plus grands réseaux humanitaires mondiaux, apolitique et non confessionnel.

## UNE APPROCHE GLOBALE

Pour vaincre la pauvreté de manière durable, CARE lutte contre ses causes multiples. Ainsi nos programmes sont complémentaires les uns des autres : éducation, sécurité alimentaire, santé, développement économique... Cette approche globale répond aux besoins les plus vitaux des communautés que nous soutenons, tout en défendant le respect des droits humains de manière durable. Nous agissons aussi bien dans des contextes d'urgence que de développement.

## LES FEMMES AU CŒUR DE NOS ACTIONS

Pour un développement durable incluant les plus vulnérables, CARE défend les droits des femmes et soutient leur empowerment.

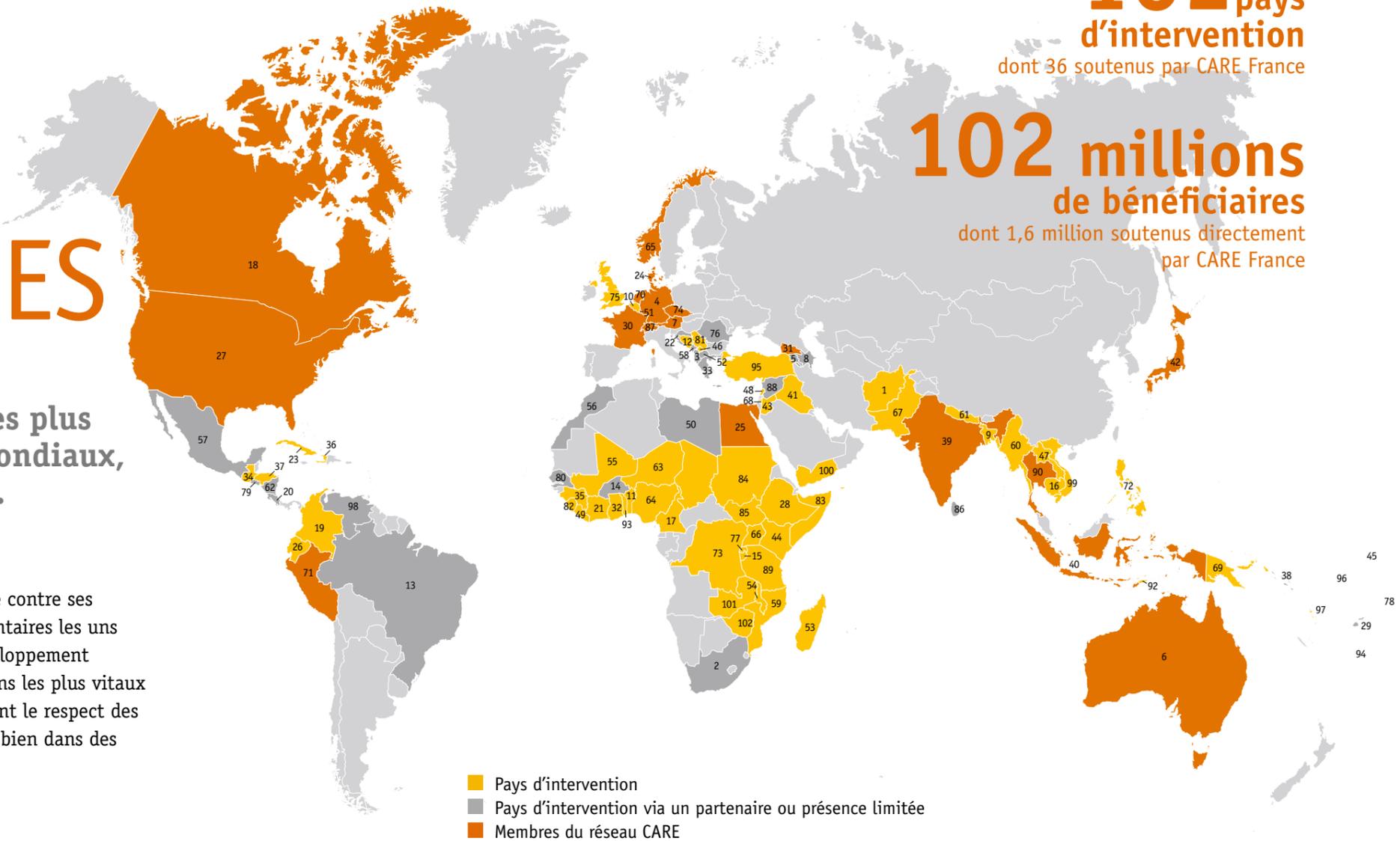
## IMPLIQUER LES COMMUNAUTÉS POUR UNE ACTION EFFICACE ET PÉRENNE

La participation des communautés dans l'élaboration et la mise en œuvre de nos actions est primordiale pour en assurer la pérennité. C'est aussi la raison pour laquelle CARE emploie des équipes locales qualifiées et collabore avec des associations locales.

### Le rôle de CARE France

CARE France a été créée en 1983. Les 21 membres du réseau CARE, dont CARE France, apportent aux bureaux terrain : expertise technique, financements, contrôle de gestion, ressources humaines si nécessaire ainsi que des relais en termes de plaidoyer.

CARE France a été désigné comme membre référent pour les bureaux terrain au Cameroun, Liban et Madagascar. En Roumanie, CARE France travaille avec un partenaire privilégié, la Fondation SERA ROMANIA.



■ Pays d'intervention  
■ Pays d'intervention via un partenaire ou présence limitée  
■ Membres du réseau CARE

- |                         |                           |                           |                                      |                          |
|-------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------|--------------------------|
| 1. Afghanistan          | 22. Croatie               | 43. Jordanie              | 64. Nigeria                          | 82. Sierra Leone         |
| 2. Afrique du Sud       | 23. Cuba                  | 44. Kenya                 | 65. <b>Norvège</b> °°°               | 83. Somalie              |
| 3. Albanie              | 24. <b>Danemark</b> °°°   | 45. Kiribati              | 66. Ouganda                          | 84. Soudan               |
| 4. <b>Allemagne</b> °°° | 25. <b>Égypte</b> °°°     | 46. Kosovo                | 67. Pakistan                         | 85. Soudan du Sud        |
| 5. Arménie              | 26. Équateur              | 47. Laos                  | 68. Palestine (Cisjordanie et Gaza)  | 86. Sri Lanka            |
| 6. <b>Australie</b> °°° | 27. <b>États-Unis</b> °°° | 48. Liban                 | 69. Papouasie-Nouvelle-Guinée        | 87. <b>Suisse</b> °°°    |
| 7. <b>Autriche</b> °°°  | 28. Éthiopie              | 49. Liberia               | 70. <b>Pays-Bas</b> °°°              | 88. Syrie                |
| 8. Azerbaïdjan          | 29. Fidji                 | 50. Libye                 | 71. <b>Pérou</b> °°°                 | 89. Tanzanie             |
| 9. Bangladesh           | 30. <b>France</b> °°°     | 51. <b>Luxembourg</b> °°° | 72. Philippines                      | 90. <b>Thaïlande</b> °°° |
| 10. Belgique            | 31. <b>Géorgie</b> °°°    | 52. Macédoine             | 73. République démocratique du Congo | 91. Tchad                |
| 11. Bénin               | 32. Ghana                 | 53. Madagascar            | 74. <b>République Tchèque</b> °°°    | 92. Timor oriental       |
| 12. Bosnie-Herzégovine  | 33. Grèce                 | 54. Malawi                | 75. Royaume Uni                      | 93. Togo                 |
| 13. Brésil              | 34. Guatemala             | 55. Mali                  | 76. Roumanie                         | 94. Tonga                |
| 14. Burkina Faso        | 35. Guinée                | 56. Maroc                 | 77. Rwanda                           | 95. Turquie              |
| 15. Burundi             | 36. Haïti                 | 57. Mexique               | 78. Samoa                            | 96. Tuvalu               |
| 16. Cambodge            | 37. Honduras              | 58. Monténégro            | 79. Salvador                         | 97. Vanuatu              |
| 17. Cameroun            | 38. Îles Salomon          | 59. Mozambique            | 80. Sénégal                          | 98. Venezuela            |
| 18. <b>Canada</b> °°°   | 39. <b>Inde</b> °°°       | 60. Myanmar               | 81. Serbie                           | 99. Vietnam              |
| 19. Colombie            | 40. <b>Indonésie</b> °°°  | 61. Népal                 |                                      | 100. Yémen               |
| 20. Costa Rica          | 41. Irak                  | 62. Nicaragua             |                                      | 101. Zambie              |
| 21. Côte d'Ivoire       | 42. <b>Japon</b> °°°      | 63. Niger                 |                                      | 102. Zimbabwe            |

°°° L'Égypte, l'Inde, l'Indonésie, le Maroc, le Pérou, la Thaïlande et le Sri Lanka sont à la fois des pays membres du réseau et des pays où CARE met en œuvre des programmes.

# 2021 : CONTEXTE ET AXES FORTS

## COLLABORER AVEC DES PARTENAIRES LOCAUX EFFICACES

Afin d'aider toujours plus de personnes, nous misons sur la force du collectif. CARE travaille main dans la main avec des organisations locales et activistes.

Par exemple :

- Au Cameroun, notre projet emblématique de lutte contre le VIH-Sida, initié il y a près de 15 ans, va être poursuivi et pérennisé par une organisation locale, CHP.
- Au Liban, CARE finance et renforce déjà les capacités de la société civile. Et pour créer une dynamique ambitieuse en termes de réponse humanitaire, nous allons créer une plateforme associative et valoriser de plus en plus les organisations locales dans la mise en œuvre de nos actions.

- CARE France est aussi leader d'une coalition soutenant financièrement et techniquement les projets féministes menés par des petites organisations de la société civile dans 31 pays en Afrique, Asie, Amérique latine et Moyen-Orient.

## LES MENACES SUR LE SECTEUR ASSOCIATIF

Les espaces humanitaires se restreignent dans le monde : remise en cause du droit international humanitaire, impunité des acteurs attaquant les humanitaires ; politisation de l'aide avec notamment un impact opérationnel et sécuritaire négatif des mesures antiterroristes ; accroissement des exigences administratives et de redevabilité par les bailleurs... Tous ces facteurs contraignent les ONG dans notre mission première : accompagner les populations vulnérables. La Conférence Nationale Humanitaire - rassemblant gouvernement français, ONG et bailleurs - a abordé ces sujets. Mais les

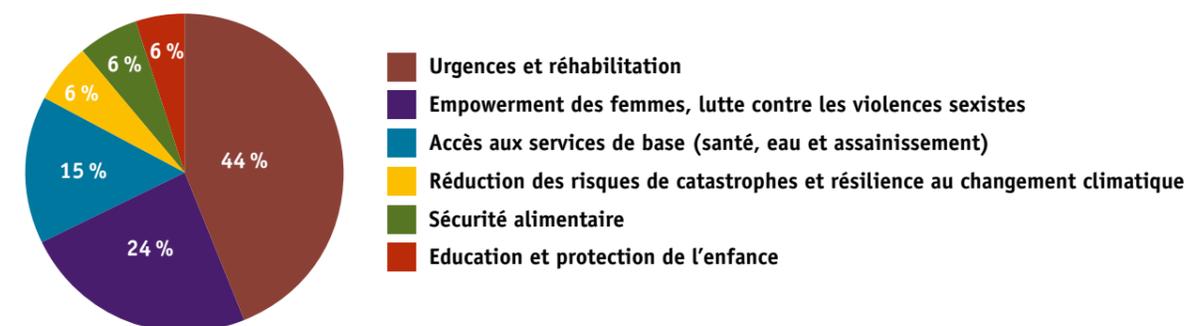
réponses apportées sont insuffisantes pour regarder l'avenir sereinement.

## OBJECTIF 2030 : LE NOUVEAU PLAN STRATÉGIQUE DE CARE

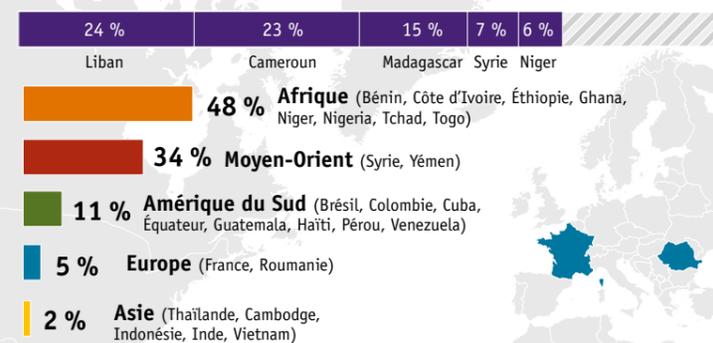
Dans le monde, les injustices se renforcent et la faim ne cesse d'augmenter. Alors les actions de CARE s'adaptent pour conserver leur efficacité dans un monde en crise et en constante évolution. Nous gardons notre expertise multiple, tout en renforçant notre réponse aux crises humanitaires

et aux impacts du changement climatique. Et cela, en plaçant l'égalité femmes-hommes au cœur de nos interventions. En termes de méthodologie, nous nous appuyons sur nos réseaux d'experts et sur les autres acteurs majeurs du monde associatif. L'un des objectifs ? Mettre à l'échelle et adapter des solutions qui ont fait leur preuve. En complément de ces actions terrain, nous œuvrons pour des changements profonds et durables pour lutter contre les causes mêmes, humaines et politiques, des injustices. Cela passe par des actions de plaidoyer et le soutien des mouvements sociaux.

## RÉPARTITION DU BUDGET PAR SECTEUR D'INTERVENTION



## RÉPARTITION DU BUDGET PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



Les 5 pays les plus importants font 75% de l'activité



Yémen : distribution de chèvres et soutien à l'agriculture pour les populations frappées par les impacts de la guerre. © Shehab Moharam/CARE

# 2021 : PANORAMA DES PROGRAMMES



Réduction des risques de catastrophes



Urgences



Réhabilitation



Santé maternelle, sexuelle et reproductive et vie exempte de violence



Empowerment des femmes



Sécurité alimentaire



Résilience au changement climatique



Accès aux services de base (santé, eau et assainissement...)



Éducation et protection de l'enfance

ZONE GÉOGRAPHIQUE	De la préparation aux urgences à la réhabilitation			Les femmes au cœur de notre action		Sécurité alimentaire & nutritionnelle, résilience au changement climatique et accès aux services de base				ORIGINE DES FINANCEMENTS	BÉNÉFICIAIRES DIRECTS	Emplois exercés 2020/2021 en euros
	Urgences	Réhabilitation	Urgences	Empowerment des femmes	Sécurité alimentaire	Résilience au changement climatique	Accès aux services de base	Éducation et protection de l'enfance				
<b>AFRIQUE (hors Afrique du Nord)</b>											<b>1,152,350</b>	<b>15,417,557</b>
Cameroun										AFD, Fonds Urgence et Développement de BNP Paribas, Centre de crise du Ministère français des Affaires Etrangères, ECHO, EuropeAid, Glaxo Smith Kline, Mairie de Paris, Ministère des marchés Publics Cameroun, Fondation Société Générale pour la Solidarité, USAID, dons de particuliers	144,341	7,389,064
Madagascar										AFD, Agetipa, BNP Paribas - Fonds Urgence & Développement, BMZ, DIPECHO, Europeaid, Fondation L'Oréal, Ministère de l'environnement Allemand, OFDA, PAM, Société Générale, UNICEF, USAID, dons de particuliers	580,530	4,833,085
Niger										AFD	28,324	2,056,319
Autres Pays d'Afrique (Tchad, Benin, Togo, Nigeria, RDC, Côte d'Ivoire, Ethiopie, Ghana)*										AFD, BNP Paribas, Centre de crise du Ministère français des Affaires Etrangères, ECHO, Energie TP, EuropeAid, Fondation Société Générale pour la Solidarité, Rotary Club Clamart, dons de particuliers	399,155	1,139,089
<b>MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD</b>											<b>355,260</b>	<b>11,686,309</b>
Liban										Aktion Deutschland Hilft, Banque Audi, Fonds Urgence et Développement de BNP Paribas, BMZ, BPRM, Canadian Humanitarian Coalition, Dutch ministry of foreign affairs, Energie TP, EuropeAid, Fondation Ford, Fond Suez Environnement, Global Women Institute - Georges Washington University, LDS Charities, OCHA, OFDA, PAM, PWC, Sall Foundation, SHO, Sodimate, UN Women, dons de particuliers	151,762	7,825,838
Syrie										Centre de crise du Ministère français des Affaires Etrangères, dons de particuliers	57,718	2,458,569
Yémen										Centre de crise du Ministère français des Affaires Etrangères	143,327	905,338
Autres MENA (Maroc, OPT)*										AFD, Lancôme, Fondation Société Générale pour la Solidarité, dons de particuliers	2,453	496,565
<b>AMÉRIQUE LATINE ET CARAIBES</b>											<b>115,519</b>	<b>3,549,676</b>
Caraïbes (Haïti, Cuba)*										AFD, Fonds Urgence et Développement de BNP Paribas, ECHO, Energie TP, Europeaid, Fondation de France, Fondation Abbé Pierre, Fondation Sodexo Stop Hunger, SCAC Ambassade de France à Haïti, dons de particuliers	29,252	755,952
Amérique du Sud (Venezuela, Equateur, Colombie, Pérou, Brésil)*										AFD, ECHO, Fondation Chanel, Fondation Ensemble, Fondation L'Oréal, dons de particuliers	49,848	1,823,767
Amérique centrale (Guatemala, Honduras)*										ECHO, EuropeAid, Lancôme, dons de particuliers	36,419	969,958
<b>ASIE / OCEANIE</b>											<b>30,319</b>	<b>616,398</b>
Asie (Inde, Cambodge, Thaïlande, Vietnam, Indonésie)*										AXA, Fonds Urgence et Développement de BNP Paribas, Europeaid, Fondation L'Oréal, Groupe Galeries Lafayette, Lancôme, Lyreco For Education, dons de particuliers	30,319	616,398
<b>EUROPE</b>											<b>2,295</b>	<b>1,402,630</b>
Roumanie, France*										AFD, Europeaid, Fondation Abbé Pierre, dons de particuliers	2,295	1,402,630
	866,741	11,034,791	3,294,919	4,732,732	3,128,744	2,045,527	1,016,764	4,771,366	1,780,986		<b>1,655,743</b>	<b>32,672,570</b>
	<b>2.7%</b>	<b>33.8%</b>	<b>10.1%</b>	<b>14.5%</b>	<b>9.6%</b>	<b>6.3%</b>	<b>3.1%</b>	<b>14.6%</b>	<b>5.5%</b>			

\* par ordre de budget



Niger : empowerment économique et social des femmes. © Ylva Seiff Berge / CARE

# FEMMES

## CARE défend les droits des femmes et des filles et les accompagne pour sortir de la pauvreté.

50%

Dans le monde, les hommes détiennent 50 % de richesses de plus que les femmes.

Source : Oxfam, 2021

### L'ÉGALITÉ, UN DROIT FONDAMENTAL POUR LUTTER CONTRE LA PAUVRETÉ

Les femmes sont les plus exposées à la pauvreté et aux discriminations. Or, les sociétés ne pourront pas se développer durablement tant que la moitié de leur population n'aura pas les mêmes droits.

### SOUTENIR L'EMPOWERMENT DES FEMMES EN 3 POINTS

**Renforcer les capacités d'agir des femmes :** CARE aide les femmes à connaître leurs droits, à développer leurs compétences et leur confiance en soi. Nous facilitons aussi l'accès aux ressources économiques et sociales, dans une approche intersectionnelle.

**Promouvoir des relations équitables :** CARE soutient les femmes à participer aux décisions prises au sein de leur famille et de leur communauté. CARE implique l'ensemble de la société – les hommes, les entreprises, les institutions – en faveur de l'égalité.

**Faire évoluer les normes sociales et les législations :** avec l'appui des autorités locales, CARE soutient l'adoption et l'application de lois en faveur des droits fondamentaux des femmes.

## QUELQUES EXEMPLES D' ACTIONS CARE FRANCE

### COLOMBIE ET ÉQUATEUR SOUTENIR LES FEMMES IMPACTÉES PAR LA CRISE VÉNÉZUÉLIENNE

Janvier 2021 – avril 2022

11 550 bénéficiaires

Plus de 5 millions de Vénézuéliens ont fui la crise qui frappe le pays. Survivre dans les pays voisins est un défi quotidien. Les femmes sont particulièrement vulnérables.

CARE apporte un soutien psychosocial et une assistance juridique aux femmes et filles migrantes. Des espaces sûrs ont été mis en place pour les victimes de violences et abus sexuels. Des femmes vénézuéliennes, colombiennes et équatoriennes ont été formées pour renforcer leurs capacités (connaissance de leurs droits sexuels et reproductifs, aide à l'entrepreneuriat). Leurs recommandations politiques pour protéger les femmes ont été transmises aux autorités locales.

### MADAGASCAR ET CAMEROUN SOUTENIR L'ÉDUCATION DES ADOLESCENTES GRÂCE À L'HYGIÈNE MENSTRUELLE

Mai 2021 – avril 2024

Plus de 22 000 bénéficiaires

Le tabou autour des menstruations contribue au décrochage scolaire des filles. CARE réhabilite des points d'eau et latrines dans et à proximité des écoles, sensibilise filles, garçons et enseignants à l'hygiène menstruelle. Des couturières locales sont aussi formées pour fabriquer des serviettes hygiéniques lavables.

CARE s'associe à JPAL pour multiplier l'impact de ce projet, en évaluant les modalités qui fonctionnent le mieux. Le centre de recherche JPAL – Poverty Action Lab, créé en 2003 au sein du MIT, a reçu le prix Nobel d'économie en 2019.

### INFLUENCER

### Accélérer l'action pour les droits des femmes

Lors du Forum Génération Égalité, CARE a été désignée comme championne de la coalition sur la justice et les droits économiques des femmes et des filles aux côtés d'États, d'associations, d'entreprises et de fondations. Lors de ce sommet co-organisé par ONU Femmes, la France et le Mexique, CARE France a aussi milité au sein du collectif Générations Féministes. L'objectif ? Que les voix féministes soient entendues dans leur pluralité et que les engagements pris aient des impacts concrets et durables pour les femmes et les filles au Nord comme au Sud.



Équateur : sensibilisation et soutien aux réfugiés vénézuéliens. © Paddy Dowling/CARE



Inde : soutien aux centres de santé et programme de vaccination contre la Covid-19. © CARE

# URGENCES

De la préparation à la réhabilitation, CARE soutient les populations victimes des crises humanitaires.

**274**  
MILLIONS

de personnes ont besoin d'une aide humanitaire pour survivre dans le monde.

Source : ONU, 2022

## FORTE AUGMENTATION DES BESOINS À CAUSE DE LA COVID-19

Les conséquences sanitaires et économiques de la pandémie de Covid-19 ont bouleversé le monde entier. Cette pandémie dévastatrice s'ajoute à un contexte mondial déjà extrêmement dégradé par de fortes injustices et de multiples crises longues (Syrie, Yémen, Venezuela...).

## RÉPONDRE AUX BESOINS VITAUX EN 3 POINTS

**Préparer aux crises** : pour aider les populations à renforcer leur résilience, CARE mène des programmes de réduction des risques de catastrophes.

**Répondre** : grâce à des ressources financières dédiées et à ses experts, CARE fournit une assistance rapide et effective.

**Aider à se reconstruire** : après une crise, CARE aide les communautés à se reconstruire sur le long terme. Notre objectif est de faciliter la transition entre réponse d'urgence et réhabilitation dans une optique de développement durable.

## QUELQUES EXEMPLES D' ACTIONS CARE FRANCE

### SYRIE RÉPONDRE À LA CRISE HUMANITAIRE

Entre juin 2020 et juin 2021

Environ 130 000 bénéficiaires

2021 a marqué les 10 ans du conflit syrien, aggravé par la sécheresse, une crise économique catastrophique et la pandémie de la Covid-19.

CARE apporte une aide d'urgence aux populations déplacées : eau, nourriture, soins de santé, abris, accompagnement des personnes les plus à risques. Nous aidons aussi les Syriens à retrouver leur autonomie pour ne plus dépendre totalement de l'aide : construction d'infrastructures pour un accès durable à l'eau, aide aux agriculteurs et éleveurs à relancer leur activité, etc.

### LIBAN APPORTER UNE AIDE SUITE AUX EXPLOSIONS DE BEYROUTH

Mars 2021- février 2022

6 500 bénéficiaires

Un habitant sur deux a basculé sous le seuil de pauvreté au cours de la crise inédite que connaît le Liban. Et les explosions de Beyrouth ont encore aggravé la situation.

Dans les 48h, CARE a mis en place une réponse d'urgence aux populations affectées : distribution alimentaire, appui au logement puis services de protection contre les violences et appui financier et technique à des petites entreprises.

### TÉMOIGNAGE

« Dès le lendemain de l'explosion, une équipe de CARE est arrivée pour nous aider : ils distribuaient de la nourriture et de l'eau. »

**Daniel, soutenu par CARE à Beyrouth**

### INFLUENCER

## Face à l'urgence climatique, la nécessaire évolution du secteur humanitaire

À l'occasion de la Conférence Nationale Humanitaire, CARE a coordonné l'action de la société civile pour la prise en compte des enjeux climatiques et environnementaux dans la réponse humanitaire. Grâce à cette mobilisation, une instance de dialogue entre ministères, ONG, think tanks et fondations a vu le jour. CARE France y contribue activement. CARE et 9 ONG françaises se sont aussi engagées à diviser par deux leurs émissions d'ici 2030 et à mesurer les impacts environnementaux de leurs projets terrain.



Liban : distribution d'urgence aux populations réfugiées syriennes © Milad Ayoub / CARE



Zambie : développement d'une agriculture résiliente pour lutter contre la faim. © Karin Schermbrucker / CARE

# ENVIRONNEMENT

**CARE aide les populations à se protéger des aléas climatiques et mieux s'adapter au changement climatique.**

**32 à 132 MILLIONS**

de personnes risquent de tomber dans l'extrême pauvreté d'ici 2030 du fait du réchauffement climatique.

Source : Banque mondiale, 2020

## DES RÉPERCUSSIONS DRAMATIQUES POUR LES PLUS PAUVRES

Les catastrophes climatiques et les dérèglements de long terme fragilisent les moyens de subsistance des populations les plus vulnérables.

## AMÉLIORER UNE RÉSILIENCE MULTIFACTEURS EN 3 POINTS

**Anticiper les risques :** CARE facilite l'accès aux prévisions météorologiques pour que les populations puissent anticiper les aléas climatiques.

**Réduire les impacts :** CARE contribue à la construction de bâtiments plus robustes, à la mise en place de systèmes d'alerte précoce et de plans d'évacuation.

**Adapter les pratiques de la filière agricole :** CARE aide les communautés à préserver les ressources naturelles et à se tourner vers des pratiques agroécologiques en s'appuyant sur leurs connaissances traditionnelles.

## QUELQUES EXEMPLES D' ACTIONS CARE FRANCE

SÉNÉGAL, MALI, GHANA, ÉTHIOPIE, SOUDAN, AFRIQUE DU SUD, THAÏLANDE  
**RECHERCHE SUR LES MIGRATIONS CLIMATIQUES**



Septembre 2020 – juillet 2024

En 2020, les événements climatiques ont causé les 3/4 des déplacements internes dans le monde, selon l'IDMC-GRID.

CARE et 20 partenaires principalement issus du monde de la recherche travaillent sur le concept d'habitabilité de notre planète et l'impact des changements climatiques sur les migrations futures. CARE facilite la participation à cette recherche des personnes affectées par ces migrations, en particulier les femmes. Nous appuyons aussi l'identification de solutions d'adaptation et de recommandations politiques afin de réduire les déplacements forcés.

ÉQUATEUR  
**SOUTENIR UNE AGRICULTURE DURABLE**



Août 2020 – juillet 2023

5240 bénéficiaires

Une agriculture polluante et le changement climatique fragilisent les écosystèmes et dégradent les conditions de vie des populations. Les femmes sont particulièrement impactées.

CARE accompagne les femmes vers une agriculture durable et résiliente au changement climatique. Nous soutenons leurs projets entrepreneuriaux : vente d'aliments traditionnels, plantes médicinales. Avec les autorités locales, nous appuyons aussi les femmes à faire valoir leurs droits pour des territoires inclusifs.

### TÉMOIGNAGE

« Notre région est envahie par des cultures polluantes, mais les nôtres sont saines. »

**María, administratrice d'une association d'agriculture soutenue par CARE**

### INFLUENCER

## Les pays pollueurs doivent payer leur dette climatique !

Lors du Sommet Adaptation Climat, CARE a dénoncé les mensonges et promesses non tenues des pays du Nord : ils ont surestimé de 41% leurs financements alloués entre 2013 et 2017 à des projets d'adaptation climatique. Lors du G7 en juin, CARE a démontré que l'objectif des 100 milliards de dollars pour soutenir les pays vulnérables au plus tard en 2020 ne serait pas atteint. Et les prévisions ne s'annoncent pas meilleures d'ici 2025.



Afghanistan : soutien à l'agriculture face aux impacts du changement climatique. © CARE

# GOUVERNANCE ET BONNES PRATIQUES

CARE France est une association selon la loi de 1901, reconnue d'utilité publique.

## LES MEMBRES

L'association compte près de 200 membres actifs. Toute personne qui partage les valeurs de CARE peut demander à être membre. Les donateurs et donatrices ne le sont pas automatiquement. Les demandes sont approuvées par le conseil d'administration.

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION (CA)

Élu lors de l'assemblée générale annuelle, le CA est actuellement composé de 13 bénévoles, avec une limite de trois mandats de quatre ans. L'objectif est de maintenir la parité de genre.

Le bureau du CA, constitué de cinq membres élus pour deux ans (quatre femmes et un homme), se réunit au moins quatre fois par an puis soumet ses décisions à l'approbation du CA.

Trois comités (programmes, opérations et qualité ; ressources et communication ; finances, audit et risques) analysent les plans opérationnels et préparent les décisions du CA au cours de deux réunions annuelles.

Il n'y a eu aucun problème de gouvernance à traiter cette année. Il n'y a eu aucun remboursement de frais du CA cette année. Pour prévenir tout conflit d'intérêts, la liste des fournisseurs représentant au moins 80% des achats est présentée en CA une fois par an. Tout lien avec ces fournisseurs doit être déclaré.

## LA DIRECTION EXÉCUTIVE ET LES ÉQUIPES

L'équipe de direction salariée comprend trois directrices et deux directeurs. La présidente fixe les responsabilités du DG par une délégation de pouvoirs. Le bureau du CA juge la performance du

directeur général sans sa présence. La performance du personnel est évaluée tous les ans et conditionne les évolutions sur la grille salariale.

Les salariés doivent signer les politiques anti-fraude, de sécurité et de lutte contre les abus sexuels et reçoivent des formations adaptées. En 2021, aucun cas de harcèlement sexuel n'a été signalé dans un bureau sous la responsabilité de CARE France.

Le directeur général a annoncé son départ à la retraite au 31 mars 2022. Un processus de recrutement ouvert a été lancé avec l'aide d'un cabinet spécialisé et piloté par le bureau de l'association.

## RELATION AVEC LES PARTIES PRENANTES

CARE France participe au mouvement associatif français et est membre de Coordination SUD, de l'Alliance Urgences, du Réseau Action Climat, du Comité 21, de PSEAU, de France Générosités et de l'Association Française des Fundraisers. CARE France est régulièrement invitée à des réunions de concertation auprès du gouvernement et des institutions françaises, de l'Union européenne, des Nations Unies...



Maroc : soutien à l'éducation via la rénovation et équipement d'écoles et l'implication des parents.  
© CARE

CARE France est membre du Don en Confiance : la contrôleur de cette organisation de contrôle est invitée à assister et intervenir au CA et à l'assemblée générale. Toutes les données de l'association, dont celles des donateurs et donatrices, sont gérées conformément aux dispositions du Règlement Général sur la Protection des Données (RGPD) et de la CNIL. CARE France ne pratique aucun échange de fichier d'adresses de donateurs et donatrices.

## LE RÉSEAU INTERNATIONAL CARE

Le réseau CARE est une confédération de 21 membres nationaux indépendants rassemblés au sein de CARE International, fondation de droit suisse. La gouvernance de CARE International est composée d'un conseil des membres et d'un conseil de surveillance composé de personnalités qualifiées.

Un secrétariat général coordonne les actions des membres, partage les bonnes pratiques, met en place les politiques éthiques communes, interagit avec les Nations unies et l'Union européenne. Chacun des membres finance le secrétariat. En 2021, les ressources de CARE France ont représenté 4 % de celles du réseau et sa contribution a été de 451 465 €.

## ÉVALUATIONS ET INNOVATIONS : DES PROJETS TOUJOURS PLUS EFFICACES

Tous les projets CARE font l'objet d'une évaluation qualitative d'impact, en plus de leur audit financier.

Fin juin 2021, nous avons signé un partenariat avec JPAL, le poverty lab dirigé par les co-prix Nobel d'Economie Esther Duflot et Abhijit Banerjee pour une étude d'impact sur 5 ans de nos projets d'accès à l'eau à Madagascar.

### Les avancées de l'année :

Malgré les confinements et les couvre-feux, nous avons pu maintenir notre investissement en collecte de fonds privés. Nous avons aussi pu mettre en place une charte de télétravail pour répondre aux attentes des équipes.

### Les points d'amélioration :

La mise en œuvre de notre nouvel ERP, PeopleSoft, a dû être retardée de près d'un an: l'impossibilité de voyager empêchait le dialogue avec les utilisateurs et leur formation.



Ces pages suivent le format recommandé par le Comité de la Charte du Don en Confiance.

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 13 DÉCEMBRE 2021

### PRÉSIDENTE D'HONNEUR

Arielle de ROTHSCILD  
Présidente du Conseil de Surveillance de CARE International  
Associée gérante de société

### LES MEMBRES DU BUREAU

**Lorraine DONNEDIEU de VABRES-TRANIÉ, présidente**

Avocate au barreau de Paris,  
Associée d'un cabinet d'avocats

**Valérie ACCARY, secrétaire générale**

Dirigeante de société, Paris

**Sherine AUDI, trésorière**

Dirigeante de société, Paris et Beyrouth

**Othmane BEKKARI, vice-président**

Membre du Conseil de CARE Maroc  
Dirigeant de société, Casablanca

**Marion GUILLOU, vice-présidente**

Membre du Haut Conseil pour le Climat  
Administratrice de société, Paris

### ADMINISTRATRICES ET ADMINISTRATEURS

Christophe BEAUX  
Conseiller Maître à la Cour des Comptes,  
Dirigeant d'un syndicat professionnel,  
Paris

Lucien BOYER  
Dirigeant de société, Paris

Jean-Luc CHOPLIN  
Dirigeant d'institutions culturelles,  
Paris

Sandrine FEJOZ PERILLI  
Dirigeante d'un fonds d'investissement,  
Monaco

Hervé LE TREUT  
Universitaire, climatologue, Paris  
Ancien membre du GIEC

Morgane MIEL  
Journaliste et grand reporter, Paris

Pierre NIOX CHATEAU  
Dirigeant de société, Paris

Mehdi SABBAR  
Producteur de films, dirigeant de société, Paris

Sophie VERNAY  
Dirigeante de société, Paris

# MOBILISATION

## Une communauté engagée contre la pauvreté et les injustices

### LE SOUTIEN ESSENTIEL DE NOS DONATRICES ET DONATEURS

Nos actions sur le terrain sont soutenues par 93 000 donatrices et donateurs. Plus de la moitié font des dons réguliers qui nous permettent d'agir rapidement et en toute indépendance pour aider les populations qui en ont le plus besoin.

### UN MOIS POUR L'ESPOIR, DES STREAMERS ET STREAMEUSES MOBILISÉS À NOS CÔTÉS

Tout au long du mois de mai 2021, plus de 40 streamers et streameuses ont relevé les défis les plus fous sur la plateforme de streaming Twitch afin de récolter des dons en faveur des actions de CARE. Une mobilisation incroyable et inédite qui a permis de collecter 54 000€ pour soutenir les populations les plus vulnérables d'Haïti qui font face à une accumulation de crises.

### DES MOBILISATIONS FORTES ET DES VICTOIRES !

200 000 personnes partagent nos valeurs de solidarité et s'engagent avec nous.

### STOPPER LES VENTES D'ARMES FRANÇAISES AU YÉMEN

En France, plus de 20 000 personnes et une coalition d'associations (CARE, Amnesty, Médecins



Action de die-in place de la République © CARE

du Monde, Oxfam, SumOfUs, etc.) ont exigé que le gouvernement cesse la vente d'armes à des pays qui bombardent des civils au Yémen. Résultat : en novembre 2020, le Parlement a exigé un meilleur contrôle des ventes d'armement par la France. Maintenant, le gouvernement doit s'y plier !

### VACCIN CONTRE LES INÉGALITÉS

Un vaccin dont on entend trop peu parler. Alors que la course au vaccin contre la Covid-19 a mobilisé toute la communauté internationale, qu'en est-il des autres injustices qui frappent les populations les plus vulnérables ? Ne cherchez plus. Le vaccin le plus efficace pour sauver des millions de vies : c'est vous ! CARE met à l'honneur sa communauté de donateurs et donatrices qui luttent contre les inégalités.



Campagne de mobilisation © CARE

### Restons en contact !

Plus de 20 000 personnes se rendent sur notre site chaque mois : [carefrance.org](https://carefrance.org) Sur les réseaux sociaux, nous sommes présents sur Facebook, Instagram, Twitter et LinkedIn

# RAPPORT FINANCIER

Avec un total (comprenant les reprises de provisions) de 44,7 M€, le niveau des produits est en croissance forte par rapport à l'exercice précédent.

### COMMENTAIRES SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE

L'exercice 2021 de CARE France va du 1<sup>er</sup> juillet 2020 au 30 juin 2021.

### RESSOURCES

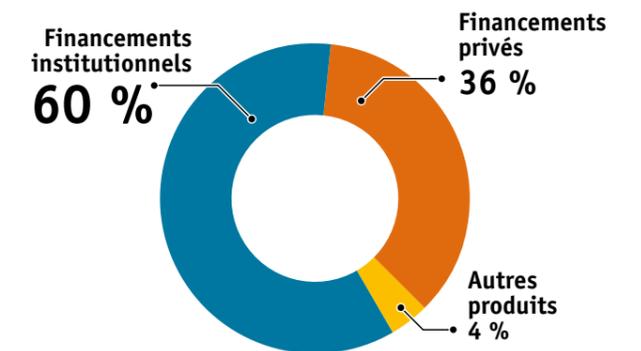
**Les produits de la générosité du public (personnes physiques)** se montent à 11,6 M€ soit une augmentation de 3,5 M€. L'enregistrement en ressources reportées des legs pour un montant de 3,2 M€ explique l'essentiel de l'augmentation. Le reste concerne la collecte par prélèvement automatique, principalement issue du recrutement de donateurs dans la rue, qui a poursuivi sa croissance malgré les confinements sur l'exercice. La collecte par mailing ou courriel sous marque SERA poursuit son recul. La collecte issue de la générosité du public représente 27 % des ressources de l'association.

**Les autres fonds privés** (entreprises et fondations) s'élèvent à 5,8 M€. Ces fonds, qui incluent des dons des entreprises privées, des fondations étrangères et apports d'autres membres du réseau CARE International, sont en retrait par rapport à l'exercice précédent qui avait été alimenté par une forte collecte entreprises et du réseau CARE en relation avec l'explosion au Liban.

**Les subventions institutionnelles** se montent à 26,4 M€. Elles augmentent de 5,6 M€. Les ressources avec l'Agence Française de Développement sont toujours en croissance et représentent 35 % de ces ressources. En croissance forte également, les ressources issues des bailleurs institutionnels

étrangers et des bailleurs multilatéraux. Ces ressources reçues dans les bureaux pays dont nous avons la responsabilité représentent 11,2 M€ soit 42 % des subventions (30 % l'exercice précédent).

### RÉPARTITION DES RESSOURCES PAR TYPE DE FONDS



### EMPLOIS

Le ratio des dépenses liées aux missions sociales est de 85% et l'argent de la générosité du public est utilisé à hauteur de 52 % en mission sociale.

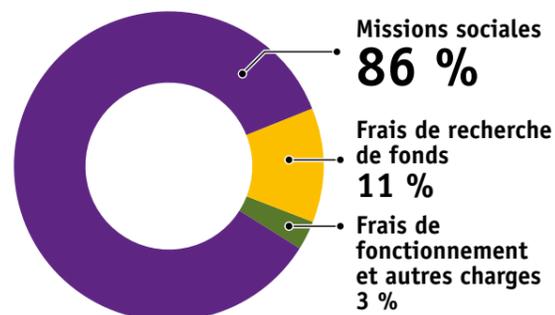
L'investissement en recherche de fonds a été augmenté de 604 K€ pour atteindre 4,9 M€. Il représente 11 % des charges. Conformément aux objectifs de croissance des dons individuels, l'association continue d'investir principalement dans le recrutement de donateurs dans la rue et dans le digital. Les frais de communication et de fonctionnement représentent 3 % des charges. Ils incluent la contribution de CARE France au Secrétariat de CARE International.

Une perte de 85 K€ est générée sur l'exercice en lien. Elle sera absorbée par les réserves.



Somalie : accès à l'eau pour lutter contre la Covid-19 et la sécheresse. © Walter Mawere/CARE

### RÉPARTITION DES DÉPENSES PAR ACTIVITÉ



### BILAN AU 30 JUIN 2021

Le total du bilan augmente très fortement et se monte à 79,6 M€ (24,9 M€ en FY21). L'augmentation résulte principalement de la mise en application du nouveau règlement comptable qui a conduit à la comptabilisation de l'intégralité des subventions d'exploitation au bilan alors qu'elles n'étaient précédemment inscrites qu'au fur et à mesure de leur réalisation. Ces engagements reçus de la part des bailleurs de fonds représentent 50,9 M€.

Les fonds associatifs s'élèvent à 4 988 K€. Ils se composent de 10 K€ de dotation statutaire, des 821 K€ du Fonds Enfants Roumains, des 3 K€ restants dans la réserve carbone, de 4 333 K€ de la réserve générale, d'un report à nouveau négatif de 94 K€ lié à la comptabilisation de l'indemnité de

départ à la retraite et de la constatation de la perte de 85 € générée sur l'exercice.

Les réserves non-affectées représenteront, après affectation du résultat, 5,2 % du total du bilan de l'association. Les fonds dédiés se montent à 3,4 M€. Ils baissent peu significativement en raison d'une faible consommation du budget dédié au projet « Aider les Autres » financé par la Loterie Picasso.

Un fonds reporté de 3,4 M€ a été inscrit au passif en conformité avec le nouveau règlement comptable pour enregistrer les legs approuvés dont les fonds seront reçus postérieurement à la fin de l'exercice FY21.

Les provisions pour risques et charges augmentent très fortement et s'établissent à 1 881 K€ en raison de la comptabilisation des dépréciations de créances sur les bailleurs de fonds pour les contrats signés dans les bureaux pays en devises représentant un risque de perte de change de 1,1 M€. Le reste de la provision est principalement constitué des charges programmatiques qui pourraient être inéligibles à certains financements (120 k€), de la TVA à récupérer au Liban dont le remboursement n'est pas assuré (271 k€) et d'un risque fiscal lié à la taxe sur les véhicules au Cameroun (341 k€).

Les emprunts et dettes financières se montent à 59 K€. À la date de la clôture, la trésorerie se monte à 9 M€ contre 10 M€ au 30 juin 2020.

### EXTRAIT DU RAPPORT DE LA COMMISSAIRE AUX COMPTES

« Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'Association à la fin de cet exercice. »

Paris, le 29 mars 2022,  
la Commissaire aux Comptes, Geneviève Mansard-Collin pour COFICOM



Philippines : distribution de kits d'hygiène pour lutter contre la Covid-19. © CARE

### BILAN ACTIF (EN EUROS)

	6/30/2021	6/30/2020
Immobilisations	1,487,657	419,070
Créances	63,417,003	12,410,668
Disponibilités	9,007,617	10,411,878
Charges constatées d'avance	4,548,592	1,653,822
Ecart de conversion	1,109,867	7,306
<b>TOTAL</b>	<b>79,570,736</b>	<b>24,902,745</b>

### BILAN PASSIF (EN EUROS)

	6/30/2021	6/30/2020
Réserves	5,072,661	4,360,066
Résultat de l'exercice: Bénéfice ou perte	-85,083	837,192
Provision pour risques et charges	1,990,732	679,744
Fonds dédiés	6,796,060	3,867,174
Emprunts et dettes diverses	59,102	27,606
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	954,394	565,256
Dettes fiscales et sociales	1,542,007	1,238,657
Autres dettes	4,536,162	8,621,789
Produits constatés d'avance	58,662,799	4,665,325
Ecart de conversion	41,903	39,935
<b>TOTAL</b>	<b>79,570,736</b>	<b>24,902,745</b>

### COMMENTAIRES SUR LE BUDGET 2021/2022

#### PRODUITS

Les ressources prévisionnelles se montent à environ 50,6 € soit une croissance d'environ 6 M€ par rapport à FY21. L'augmentation s'explique principalement par :

- une progression de la collecte individuelle (hors legs) d'environ 0,9 M€,
- des ressources liées aux legs significativement

moins importantes sur FY22 (un legs exceptionnel de 3,2 M€ a été approuvé et comptabilisé sur FY21),

- l'obtention de deux gros projets financés par l'AFD (« Fonds Intermédié Féministes en action » et « Basatine ») représentant un surcroît de volume de ressources de 10 M€ sur l'exercice,
- une baisse attendue de 0,9 M€ sur les financements européens,
- des rattrapages partiels de retards de projets ralentis par la Covid,

- des ressources entreprises (y inclus collectes par les bureaux CARE) en recul de 0,6 M€, la collecte FY21 ayant bénéficié d'importants montants reçus du réseau CARE en lien avec l'explosion au Liban,
- des reprises de fonds dédiés de 1,8 M€ pour financer l'activité de SERA (0,8 M€) et le projet « Aider les Autres » financé par la loterie Picasso (1 M€),

Nb : dans le budget, il n'est pas tenu compte des produits financiers et des produits de gestion courante liés aux activités dans les bureaux pays et à la comptabilisation des créances.

## CHARGES

Il est prévu sur FY22 un accroissement de la mission sociale de 25 % en lien avec l'augmentation des ressources institutionnelles qui occasionnent un accroissement du niveau d'activité et de dépenses sur le terrain. Les dépenses en mission sociale sur fonds propres en Roumanie, au Liban, au Cameroun, à Madagascar et en cofinancements de projet se montent à 2,5 M€.

Un haut niveau de dépenses de collecte aux alentours de 4 M€ est projeté pour atteindre notre objectif de 10 M€ de collecte individuelle.

Les dépenses de structure et de masse salariale vont s'accroître sur FY22 en lien avec les coûts associés à la mise en place de PeopleSoft, un rattrapage sur les salaires (les absences maladies sur FY21 ont occasionné des économies salariales) et des dépenses de fonctionnement de pôles en

**Note 1**  
Les fichiers de l'association sont gérés conformément aux dispositions du RGPD.

**Note 2**  
Les documents comptables financiers et détaillés (bilan, compte d'exploitation, compte d'emploi des ressources et leurs annexes) peuvent être consultés au siège de l'association ou seront envoyés aux adhérents et aux donateurs qui le désirent sur simple demande. Ils sont consultables sur le site internet carefrance.org.

augmentation avec la reprise des déplacements.

## RÉSULTAT

En novembre 2021, date d'établissement de la révision budgétaire de FY22, la prévision de résultat s'établissait à -246 K€, hors événements exceptionnels. Cette perte qui est liée à l'effort de collecte effectué sur l'exercice (validé en CA), sera financée comme prévu, par l'utilisation des réserves.

## LES RESSOURCES HUMAINES

Au 30 juin 2021, le personnel se compose de 397 salariés dont :

- Effectif sous contrat de travail CARE France = 71
- Effectif sous contrat de travail CARE Cameroun = 96
- Effectif sous contrat de travail CARE Liban = 83
- Effectif sous contrat de travail CARE Madagascar = 147

Sur l'exercice clos le 30 juin 2021, la moyenne des 3 salaires annuels bruts les plus élevés a été de 85 748 € (incluant d'éventuelles primes). Les administrateurs ne reçoivent aucune rémunération pour leur participation au conseil d'administration et aux activités de l'association ; ils n'ont perçu aucun remboursement de frais.

## AUDIT INTERNE

L'exercice 2020-2021 a été marqué par une impossibilité de se déplacer sur le terrain. Des contrôles sur pièces à distance ont été réalisés par l'équipe d'audit du siège afin de limiter les risques. Un audit d'un projet à Haïti a été réalisé à distance. Les recommandations de cet audit portent essentiellement sur la nécessité d'une meilleure connaissance et application des procédures d'achat. Une revue des procédures de collecte de fonds et du suivi des dons ont également été réalisés sur l'exercice.

Les procédures du siège ont par ailleurs fait l'objet d'une revue externe d'un de nos bailleurs de fonds dont les résultats ont été satisfaisants.

Les membres du réseau CARE se conforment aux règles en matière de lutte contre le terrorisme et le blanchiment d'argent.

## COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD)

(Art 432-2 du nouveau règlement ANC)

### EXERCICE 2020/2021, ARRÊTÉ AU 30 JUIN 2021

En milliers d'euros

PRODUITS PAR ORIGINE	N		N-1	
	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC
<b>1. PRODUITS DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>				
1.1 Cotisations sans contrepartie	2		2	
1.2 Dons, legs et mécénat				
Dons manuels non affectés	7,251	7,251	6,933	6,933
Dons manuels affectés	1,162	1,162	1,046	1,046
Legs et autres libéralités non affectés				
Legs et autres libéralités affectés	3,193	3,193	87	87
Mécénats				
1.3 Autres produits liés à la générosité du public				
<b>Total 1 - Produits de la générosité du public</b>	<b>11,609</b>	<b>11,606</b>	<b>8,066</b>	<b>8,066</b>
<b>2. PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>				
2.1 Cotisations avec contrepartie				
2.2 Parrainage des entreprises				
2.3 Contributions financières sans contrepartie				
Dons & subventions entreprises privées	1,770		1,493	
Fondations françaises & étrangères	2,303		5,248	
2.4 autres produits non liés à la générosité du public				
Produits financiers	736		168	
Autres divers	1,018		62	
<b>Total 2 - Produits non liés à la générosité du public</b>	<b>5,827</b>		<b>6,971</b>	
<b>3. SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>				
Organismes gouvernementaux français	9,117		8,780	
Collectivités territoriales			1	
Union Européenne ECHO (Urgences)	2,848		2,809	
Autres financements Union Européenne	3,192		2,856	
Organismes gouvernementaux étrangers	8,317		5,253	
Organismes internationaux	2,883		1,042	
<b>Total 3 - Subventions et autres concours Publics</b>	<b>26,357</b>		<b>20,743</b>	
<b>4. REPRISSES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS</b>				
Reprises de provisions	257		864	
<b>Total 4 - Reprises sur Provisions et dépréciations</b>	<b>257</b>		<b>864</b>	
<b>5 - UTILISATION DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS</b>	<b>666</b>	<b>579</b>	<b>127</b>	<b>93</b>
<b>TOTAL</b>	<b>44,716</b>	<b>12,185</b>	<b>36,773</b>	<b>8,158</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
<b>1. MISSIONS SOCIALES</b>				
1.1 Réalisées en France				
Actions réalisées directement	47	42	29	
Frais de suivi des programmes (siège)	2,294	2,060	1,854	1,209
Versements à des organismes en France	109	109	126	126
1.2 Réalisées à l'étranger				
Actions réalisées directement	30,934	2,364	23,848	1,064
Versements à des organismes à l'étranger	1,454	1,423	1,506	1,474
<b>Total 1 - Missions Sociales</b>	<b>34,838</b>	<b>5,998</b>	<b>27,363</b>	<b>3,873</b>
<b>2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>				
2.1 Frais d'appel à la générosité du public				
Frais d'appel et de traitement de dons	4,202	4,202	3,711	2,454
Frais d'appel et de traitement des legs	4	4		
2.2 Frais de recherche d'autres ressources				
Frais de recherche des autres fonds privés	311	279	238	
Frais de recherche des subventions publiques	340	306	305	
<b>Total 2 - Frais de recherche de fonds</b>	<b>4,858</b>	<b>4,791</b>	<b>4,254</b>	<b>2,454</b>
<b>3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT ET AUTRES CHARGES</b>				
Frais d'information et de communication	412	370	383	250
Autres frais de fonctionnement	950	853	858	560
<b>Total 3 - Frais de fonctionnement et autres charges</b>	<b>1,362</b>	<b>1,223</b>	<b>1,241</b>	<b>809</b>
<b>4. DOTATION AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS</b>	<b>404</b>		<b>279</b>	
<b>5. IMPOTS SUR LES BÉNÉFICES</b>				
<b>6. REPORT EN FONDS DÉDIÉS SUR L'EXERCICE</b>	<b>3,340</b>	<b>152</b>	<b>2,800</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>44,801</b>	<b>12,164</b>	<b>35,936</b>	<b>7,136</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>-85</b>	<b>21</b>	<b>837</b>	<b>1,022</b>

# LE SECTEUR PRIVÉ

## S'ENGAGE AVEC CARE

En dépit d'un contexte économique et social incertain, plus d'une vingtaine d'entreprises et fondations se sont engagées à nos côtés pour contribuer à lutter contre l'extrême pauvreté et à la défense des droits humains.

Un grand merci à tous nos partenaires pour leur confiance et leur soutien !

### POUR SUIVRE LA LUTTE CONTRE LA COVID-19

De nombreuses vagues de Covid-19 ont frappé différents pays déjà particulièrement fragilisés. Grâce au soutien de nos partenaires, dont le Fonds Urgence et Développement de la Fondation BNP Paribas et la Fondation Suez, les équipes de CARE apportent leur soutien aux plus vulnérables. Comme au Liban, par exemple, où la crise économique et sanitaire s'est muée en crise humanitaire, l'Inde a également fait face à une forte résurgence de l'épidémie.

CARE a renforcé les capacités des centres de santé, tout en poursuivant nos actions de soutien à l'éducation et à l'agriculture dans tout le pays.

### SOUTENIR LES AGRICULTRICES FACE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

Les femmes sont en première ligne face aux bouleversements climatiques. Depuis mars 2021, grâce au généreux soutien de la Fondation L'Oréal, CARE a lancé un vaste programme sur trois ans nommé She Grows the Future déployé à Madagascar, au Vietnam, en Équateur et Inde.

5 500 agricultrices marginalisées seront accompagnées pour adapter leurs techniques agricoles aux effets du changement climatique. Et leurs

communautés seront sensibilisées au lien entre inégalités de genre et changement climatique afin de promouvoir l'accès aux droits des femmes et leur participation aux prises de décision.

## TÉMOIGNAGES

### Valérie MEUNIER

Déléguée générale, Fondation CHANEL

La Fondation CHANEL est fière de soutenir CARE France et ses partenaires depuis 2019 dans le cadre de l'initiative « Femmes, Dignité, et Travail », qui œuvre en faveur de l'amélioration des conditions de travail et des droits des travailleuses domestiques rémunérées dans plus de 15 pays d'Amérique latine. Il s'agit d'un partenariat important, au cœur de la promotion de la justice économique, du travail décent, et qui œuvre à différents niveaux pour que toutes les femmes soient en sécurité, protégées et considérées à leur juste valeur au sein de nos sociétés."



Thaïlande : programme d'alphabétisation des femmes soutenu par Lancôme. © CARE

### CARE LAB : DES ATELIERS COLLECTIFS POUR INNOVER ENSEMBLE

Face aux défis de notre époque (crises sanitaires, climatiques, humanitaires, inégalités sociales et de genre) CARE France a lancé le cycle CARE Lab, ateliers d'intelligence collective où nous

mutualisons nos expertises et nos énergies avec le secteur privé. L'objectif ? Faire émerger des idées audacieuses et coconstruire des projets à fort impact économique, environnemental et social. Un premier événement en juin 2021 a rassemblé plus de 25 personnes, issues de grandes entreprises françaises.

### Rachel BARRÉ,

Directrice du programme Femmes et Climat de la Fondation L'Oréal

La Fondation L'Oréal et CARE ont une mission commune : soutenir les femmes agricultrices, en première ligne face aux défis de la crise climatique. Aujourd'hui, la lutte contre le réchauffement climatique doit davantage prendre en compte la question du genre. Lorsque les inégalités sont dépassées, lorsque les femmes ont la part de voix qu'elles méritent, elles ont partout la capacité de créer un monde plus résilient, plus durable et plus inclusif."

### Jean-Baptiste BLONDEL

Senior manager chez Wavestone, sponsor mécénat de compétences

Notre présence en mécénat de compétences depuis 2020 auprès de CARE France sur son projet de déploiement d'un nouvel ERP s'inscrit pleinement dans notre stratégie RSE de soutien à des projets créateurs de valeur sociétale par la mise à disposition de nos compétences. L'accompagnement bout-en-bout de cette transformation représente une avancée majeure dans la collaboration entre CARE France, ses bureaux pays et le réseau CARE International. Nous sommes ravis d'y avoir participé et fiers de continuer à aider CARE France à accomplir ses missions en tant qu'ONG humanitaire."

# MERCI

AUX 93 000 DONATEURS DE CARE FRANCE, BÉNÉVOLES, INSTITUTIONS PUBLIQUES, ASSOCIATIONS, ENTREPRISES, FONDATIONS, COLLECTIVITÉS TERRITORIALES QUI ONT CONTRIBUÉ À NOS ACTIONS CETTE ANNÉE.

## PARTENAIRES PUBLICS

- Agence française de développement - AFD
- Commission européenne : EuropeAid ; Office d'aide humanitaire - ECHO / DIPECHO
- Coopération allemande : BMZ
- Coopération américaine : BPRM ; OFDA ; USAID
- Coopération néerlandaise : Dutch Ministry of Foreign Affairs
- Ministère français des Affaires étrangères : Centre de crise et de soutien
- Ministère de l'Environnement allemand
- Ministère des marchés publics du Cameroun
- Nations Unies : Bureau de la coordination des affaires humanitaires (OCHA) ; Programme alimentaire mondial (PAM) ; UNICEF ; UN Women
- Programme européen pour la recherche et le développement (Horizon 2020)

## PARTENAIRES PRIVÉS

- Air France Mécénat Humanitaire
- Alten
- Aktion Deutschland Hilft - ADH
- Amplegest
- Architas
- Bärchen
- Banque Audi
- BNP Paribas, via sponsoring tennis et Fonds Urgence et Développement
- Fonds Urgence et Développement BNP Paribas
- Bio Springer
- Bouygues Bâtiment International
- Cabinet Jeantet
- Canadian Humanitarian Coalition
- CLM-BBDO
- Dans ma culotte
- DIM
- Energie TP
- F3E
- Férus de Voile et Moteur
- Fond'action initiative
- Fondation Abbé Pierre
- Fondation Chanel
- Fondation Ensemble
- Fondation Ford
- Fondation de France

- Fondation Gates
- Fondation JM Bruneau
- Fondation L'Oréal
- Fondation Suez
- Groupe Galeries Lafayette
- Groupe GM
- Glaxo Smith Kline
- Global Women Institute - Georges Washington University
- Goodeed
- Intelcia (The Marketing Group)
- Lancôme
- LDS Charities
- Lyreco for Education
- Muse & Marlowe
- Nature Cos
- Nomination
- Oxyllo
- Rotary Club Clamart
- Sall foundation
- SHO
- Société Générale
- Sodexo
- Sodimate
- Société Financière de l'Arno
- STOP HUNGER
- Superbe
- Wavestone



Réfugiées de RDC, pour la plupart survivantes de violences sexuelles, soutenues par CARE. Ekinu Robert/CARE

## TÉMOIGNAGES

### BAILLEUR

« CARE a relevé le défi et porte le tout premier fonds intermédiaire du Fonds français de Soutien aux Organisations Féministes, en tant que lead du consortium Féministes en action aux côtés d'Equipop, Oxfam, FFMed, XOESE et IPBF. Ce projet soutient et finance pendant 4 ans les organisations de la société civile féministes dans plus de 30 pays. Il va renforcer des projets de droits des femmes, santé sexuels et reproductifs, lutte contre les violences basées sur le genre, d'autonomisation économique. C'est un projet emblématique pour l'AFD afin de porter les voix des associations féministes des Suds dans toute leur diversité. »

**Mar Merita BLAT,**

Experte genre, cellule lien social, direction des opérations de l'Agence Française de développement

### NOTRE COMMUNAUTÉ

« CARE existe depuis de nombreuses années et a prouvé qu'on pouvait leur faire confiance. Je les soutiens notamment pour agir lors des urgences. »

**Martine,** donatrice mensuelle

« J'apprécie l'implication des équipes de CARE sur le terrain. Et j'aime l'idée de croire en l'autre, d'apporter une aide constructive à de nombreuses personnes. Les défis sont multiples. Je suis heureux de faire partie de ce combat commun. »

**Patrice,** donateur mensuel depuis 2019

« Je souhaite donner du sens à ma carrière, avoir un impact positif en les transportant en dehors des courts de tennis. En tant que citoyen du monde, je veux contribuer à l'avenir des jeunes générations les plus défavorisées. »

**Félix AUGER-ALIASIME,** tennisman qui soutient l'un de nos projets éducation au Togo



Yémen : distribution d'urgence. © Ammar AL-Hajj / CARE



## CARE FRANCE

71, rue Archereau  
75019 Paris

Tél. : 01 53 19 89 89  
Fax : 01 53 19 89 90

[info-care@carefrance.org](mailto:info-care@carefrance.org)  
[www.carefrance.org](http://www.carefrance.org)

Rejoignez-nous  
sur Facebook,  
Instagram, Twitter  
et LinkedIn



Imprimé sur du papier  
recyclé

Graphisme © Sophie Aumas  
Studio 2022