

# RAPPORT ANNUEL CARE FRANCE

2016



# SOMMAIRE

- 
- 3 Édito  
4 Notre mission : lutter contre la pauvreté  
6 Les temps forts de l'année  
8 Panorama des programmes  
10 Urgences : de la préparation à la réhabilitation  
12 Femmes : leur *empowerment* au cœur de nos programmes  
14 Environnement : engagés contre le changement climatique  
16 Gouvernance et bonnes pratiques  
19 Rapport financier  
24 L'engagement nécessaire du secteur privé  
26 Merci !

# ÉDITO

## CARE EN 2016, UNE ONG À L'IMAGE DU MONDE : EN MOUVEMENT !



Chères amies, chers amis,

L'année 2016 a marqué le 70<sup>e</sup> anniversaire de la création du réseau international CARE. Sa mission originelle fut d'apporter une aide d'urgence en Europe et en Extrême-Orient, alors ravagés par la Seconde Guerre mondiale : dès 1946, plusieurs millions de colis, contenant nourriture et produits de première nécessité, ont été acheminés en provenance des États-Unis et distribués en France, puis en Allemagne, jusqu'en Russie.

Puis, le réseau s'est formellement constitué, mû par les évolutions du monde et du secteur humanitaire. Les objectifs de notre nouvelle stratégie, dont 2016 fut la première année de mise en œuvre, sont d'éradiquer les injustices sociales et de rééquilibrer les relations de pouvoir, y compris dans notre réseau, en démultipliant l'impact de nos actions.

Quant à l'association CARE France, je salue le travail des équipes, parisiennes et locales puisque, plus que jamais, le travail partenarial avec les structures présentes dans les pays d'intervention est à la base de nos projets : cette année, actions d'urgences et programmes de développement ont été menés à bien dans 32 pays. Une démarche impossible sans le soutien financier de nos partenaires, institutions, entreprises privées et donateurs individuels, que je remercie vivement.

Engagement : un mot-clé, le nôtre, le vôtre, à partager pour les temps à venir !

**Arielle de Rothschild,**  
présidente de CARE France,  
trésorière de CARE International

## QUESTIONS RÉPONSES

**à Philippe Levêque,**  
directeur général de CARE France



**Quels ont  
été vos choix  
d'intervention  
en 2016 ?**

La crise syrienne bien sûr, et celle des réfugiés de Centrafrique à l'est du Cameroun car nous connaissons bien cette zone. J'aurais aimé pouvoir faire davantage au Soudan du Sud.

**Quelles sont vos principales préoccupations pour 2017 ?**

J'espère que la dynamique de la COP21 va se prolonger mais il va falloir se mobiliser très fortement. La guerre civile qui déchire la Syrie, hélas, ne se terminera sans doute pas en 2017. Je pense enfin qu'il est important d'intervenir auprès des réfugiés en France.

**Que diriez-vous à celles et ceux qui ne sont pas encore engagé-e-s pour une cause et qui pourraient se dire que « cela ne sert à rien » ?**

Chaque effort individuel contribue à alléger des souffrances. Je vois bien sur le terrain que l'aide apportée par chaque ONG est nécessaire. L'indifférence à l'autre facilite l'inhumanité de certains. Ensemble, nous pouvons faire entendre nos voix pour que le monde soit meilleur.

# NOTRE MISSION : LUTTER CONTRE LA PAUVRETÉ

Fondé en 1945, CARE est l'un des plus grands réseaux humanitaires mondiaux, apolitique et non confessionnel. Notre objectif : lutter contre l'extrême pauvreté et défendre l'accès aux droits fondamentaux. Notre intervention : en cas d'urgence et à plus long terme.



## UNE APPROCHE HOLISTIQUE POUR COMBATTRE L'EXTRÊME PAUVRETÉ

L'approche globale de CARE se base sur l'interdépendance des causes de l'extrême pauvreté : ainsi, CARE met en place des solutions locales en développant des programmes complémentaires dans des domaines tels que l'éducation, la sécurité alimentaire, la santé, l'accès à l'eau potable, le développement d'activités génératrices de revenus...

## LES FEMMES AU CŒUR DE NOS ACTIONS

Pour un développement durable et inclusif, pour tous et par tous, CARE intègre dans ses actions l'ensemble des communautés – femmes, hommes et institutions. C'est pourquoi, CARE agit pour la défense des droits des femmes et leur autonomisation ou *empowerment*.

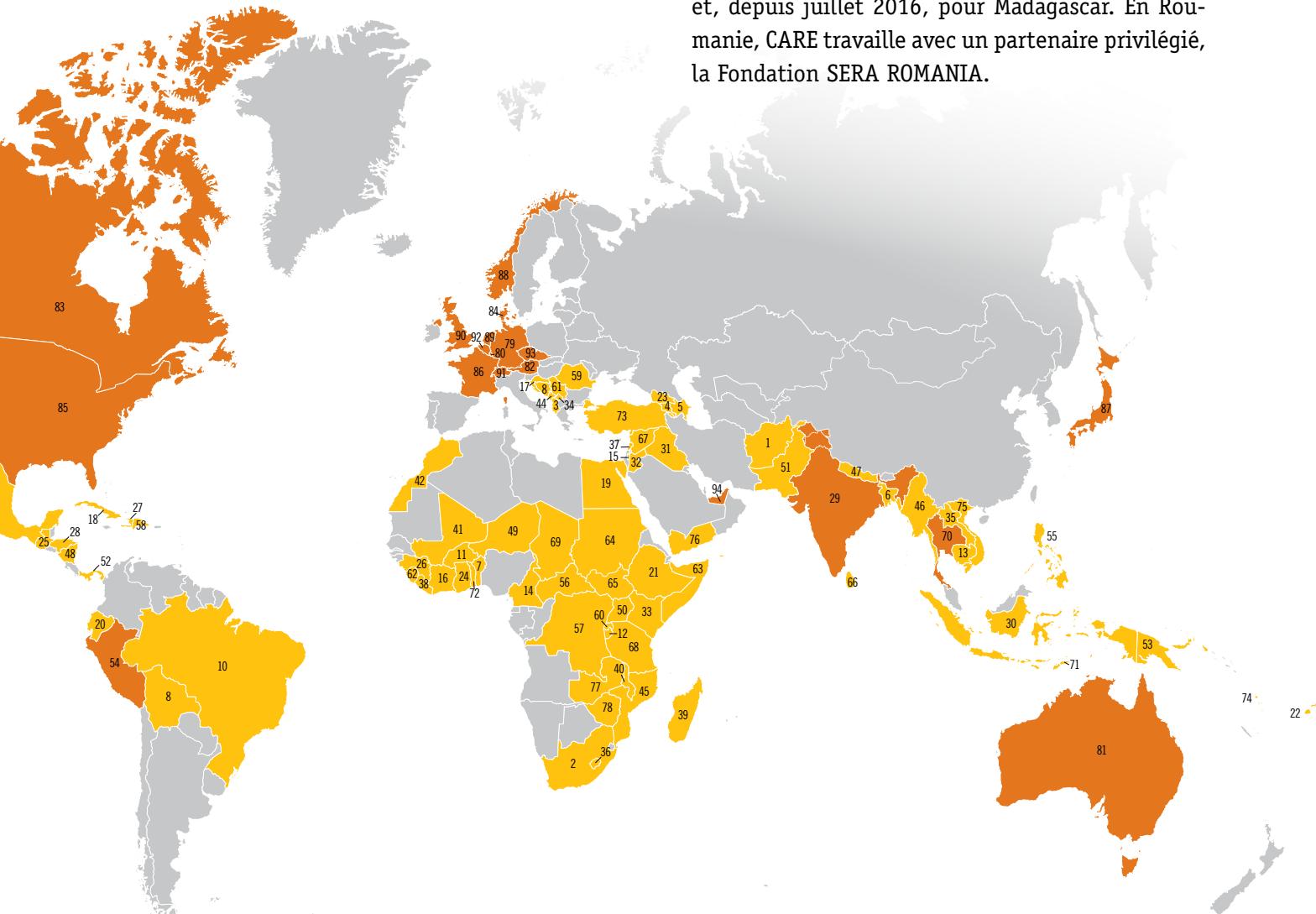
Présence dans  
**94 PAYS**  
.....  
**80 000 000**  
de bénéficiaires  
.....  
**962**  
projets

## IMPLIQUER LES COMMUNAUTÉS ET COLLABORER AVEC DES PARTENAIRES LOCAUX POUR UNE ACTION EFFICACE ET PÉRENNE

Les actions de CARE se basent sur la participation des communautés locales : ce sont leurs initiatives, nous ne faisons que les soutenir. Leur implication dans l'élaboration et la mise en œuvre des programmes est primordiale pour en assurer la pérennité. C'est aussi la raison pour laquelle CARE s'appuie sur des équipes locales qualifiées et collabore avec des associations présentes sur le terrain.

## MEMBRES DU RÉSEAU ET BUREAUX LOCAUX : QUEL FONCTIONNEMENT ?

Les membres apportent aux bureaux terrain expertise technique, financements, contrôle de gestion, ressources humaines si nécessaire



■ Pays d'intervention

■ Membres du réseau

1. Afghanistan
2. Afrique du Sud
3. Albanie\*
4. Arménie\*
5. Azerbaïdjan\*
6. Bangladesh
7. Bénin
8. Bolivie
9. Bosnie-Herzégovine
10. Brésil
11. Burkina Faso\*
12. Burundi
13. Cambodge
14. Cameroun
15. Cisjordanie et Gaza
16. Côte d'Ivoire
17. Croatie\*
18. Cuba
19. Égypte
20. Équateur
21. Éthiopie
22. Fidji\*

23. Géorgie
24. Ghana
25. Guatemala
26. Guinée\*
27. Haïti
28. Honduras
29. Inde\*\*
30. Indonésie
31. Irak\*
32. Jordanie
33. Kenya
34. Kosovo
35. Laos
36. Lesotho
37. Liban
38. Liberia\*
39. Madagascar
40. Malawi
41. Mali
42. Maroc
43. Mexique
44. Monténégro

45. Mozambique
46. Myanmar
47. Népal
48. Nicaragua
49. Niger
50. Ouganda
51. Pakistan
52. Panama
53. Papouasie-Nouvelle-Guinée
54. Pérou\*\*
55. Philippines
56. République centrafricaine\*
57. République démocratique du Congo
58. République dominicaine
59. Roumanie\*
60. Rwanda
61. Serbie
62. Sierra Leone
63. Somalie

64. Soudan
65. Soudan du Sud
66. Sri Lanka
67. Syrie
68. Tanzanie
69. Tchad
70. Thaïlande\*\*
71. Timor oriental
72. Togo\*
73. Turquie
74. Vanuatu
75. Vietnam
76. Yémen
77. Zambie
78. Zimbabwe

84. Danemark
85. États-Unis
86. France
- Inde\*\*
87. Japon
88. Norvège
89. Pays-Bas
- Pérou\*\*
90. Royaume-Uni
- Thaïlande\*\*

### Secrétariats CARE

- International :
91. Genève, Suisse
  92. Bruxelles, Belgique
  - New York, États-Unis

### Membres du réseau CARE :

- 79-80. Allemagne-Luxembourg
81. Australie
82. Autriche
83. Canada

### Antennes :

- Belgique
93. République tchèque
94. Émirats arabes unis

\* Pays d'intervention via un partenaire ou présence limitée.

\*\* La Thaïlande, le Pérou et l'Inde sont à la fois des pays membres du réseau et des pays où CARE met en œuvre des programmes.

ainsi que des relais en termes de communication et de plaidoyer.

Un membre du réseau est désigné comme référent pour chaque bureau local. Ce rôle a été confié à CARE France pour le Cameroun, le Maroc, le Liban et, depuis juillet 2016, pour Madagascar. En Roumanie, CARE travaille avec un partenaire privilégié, la Fondation SERA ROMANIA.

# LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE

**Réponse à la crise syrienne, implication dans les négociations relatives au climat, mise en œuvre de la nouvelle stratégie programmatique ont marqué l'année 2016.**

## CRISE SYRIENNE : UNE URGENCE QUI S'ÉTERNISE

Depuis le début de la guerre, CARE a soutenu plus de 2,5 millions de personnes : populations déplacées en Syrie, réfugiés syriens ou communautés hôtes dans les pays limitrophes et, depuis 2015, dans les Balkans. CARE France, via ses partenaires locaux, est intervenue dans les villes assiégées d'Alep et de Madaya. Cette année, 27 % du budget dédié aux programmes ont été consacrés à cette crise. Notre action pour sensibiliser nos sympathisants et interroger les pouvoirs publics s'est également renforcée : il est indispensable de mettre fin à ce conflit et d'accueillir dignement les réfugiés syriens.



DISTRIBUTION DE KITS D'URGENCE À LA FRONTIÈRE ENTRE LA HONGRIE ET LA SERBIE

## CARE, PROTAGONISTE DES NÉGOCIATIONS SUR LE CHANGEMENT CLIMATIQUE

Fin 2015, CARE a activement participé aux sessions de négociations de la Conférence des Nations unies sur le changement climatique (COP21) qui s'est tenue à Paris, afin de soutenir un accord international ambitieux et équitable. Nous avons prolongé nos efforts pour que la communauté internationale transforme l'essai, en participant aux sessions qui ont suivi.

CARE plaide pour une limitation du réchauffement climatique à +1,5°C d'ici 2020, en réduisant de manière drastique les émissions liées aux énergies fossiles et en accélérant la transition vers les énergies renouvelables. L'accent est mis sur le renforcement des capacités d'adaptation des plus vulnérables et sur la garantie du respect de l'égalité de genre et des droits humains.

### COP21 : un succès institutionnel et médiatique pour notre association

Le rôle actif de CARE France dans les négociations a été salué : les expertes de l'équipe sur ces questions ont été très sollicitées. Une centaine de retombées presse ont été comptabilisées en un mois : l'action de CARE a été relayée en TV, radio et dans la presse quotidienne nationale.



Côte d'Ivoire © Cyril Le Tourneur / CARE

RÉUNION DES MEMBRES D'UNE ASSOCIATION VILLAGEOISE  
D'ÉPARGNE ET DE CRÉDIT

## UNE RÉFORME DE LA GOUVERNANCE DU RÉSEAU AU SERVICE D'UNE STRATÉGIE AMBITIEUSE

Le réseau CARE souhaite mieux refléter le monde actuel : il devrait être majoritairement constitué de pays du Sud dans les années à venir.

Cette évolution s'accompagne d'un changement de gouvernance : le réseau a revu ses statuts et créé un conseil de supervision indépendant, qui travaillera sur la stratégie globale.

Enfin, 2016 a marqué le début de l'application de notre nouvelle stratégie programmatique qui prévoit de soutenir 150 millions de personnes d'ici 2020. Renforcement de l'égalité de genre et empowerment des femmes, promotion d'une gouvernance inclusive et développement des capacités de résilience des communautés sont les axes principaux de sa mise en œuvre.

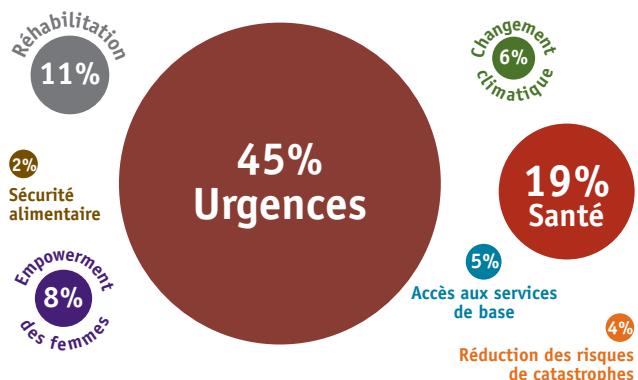


Retrouvez l'ensemble des actualités  
et des projets de CARE France  
sur [www.carefrance.org](http://www.carefrance.org)

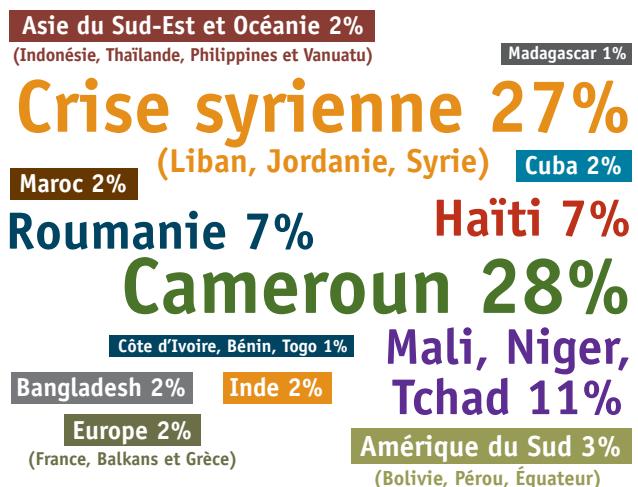
## La dimension *genre* mieux prise en compte dans nos programmes

Pour favoriser l'égalité femmes-hommes, CARE applique depuis 2014 un système de notation qui permet de mesurer si ses programmes bénéficient équitablement aux femmes et aux hommes. En 2016, 98 % de nos programmes intégraient la notion d'égalité femmes-hommes dont 56 % visaient à apporter des changements pérennes dans la condition des femmes.

## RÉPARTITION DU BUDGET PROGRAMMATIQUE PAR SECTEUR D'INTERVENTION



## RÉPARTITION DU BUDGET PROGRAMMATIQUE PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



# PANORAMA DES PROGRAMMES

ZONE GÉOGRAPHIQUE	De la préparation aux urgences à la réhabilitation	Les femmes au cœur de notre action	Sécurité alimentaire et nutritionnelle, résilience au changement climatique et accès aux services de base
<b>AFRIQUE (hors Afrique du Nord)</b>			
Cameroun	⚠️	🔧	👩‍🌾
Mali, Niger, Tchad	⚠️		👩‍🌾
Madagascar	⚠️	🔧	👩‍🌾
Côte d'Ivoire			👩
Bénin, Togo			👩
<b>MOYEN-ORIENT et AFRIQUE DU NORD</b>			
Crise syrienne (Liban, Jordanie, Syrie, Égypte)	⚠️	🔧	👩‍🌾
Maroc			📘
<b>AMÉRIQUE LATINE et CARAÏBES</b>			
Haïti		🔧	👩
Cuba	⚠️		👩‍🌾
Amérique centrale (Nicaragua, Honduras, Guatemala)	⚠️		👩‍🌾
Amérique du Sud (Bolivie, Pérou, Équateur)	⚠️		👩‍🌾
<b>ASIE et OCÉANIE</b>			
Bangladesh			☁️
Inde			☁️
Népal	⚠️		
Asie du Sud-Est et Océanie (Indonésie, Thaïlande, Philippines et Vanuatu)	⚠️	🔧	☁️
<b>EUROPE</b>			
Roumanie		👩‍⚕️	💧
Europe (France, Balkans et Grèce)	⚠️		☁️
<b>TOTAL</b>			

 Réduction des risques de catastrophes	 Santé maternelle, sexuelle et reproductive et vie exempte de violence	 Résilience au changement climatique
 Urgences	 Empowerment des femmes	 Accès aux services de base (Santé, eau et assainissement...)
 Réhabilitation	 Sécurité alimentaire	 Éducation et protection de l'enfance

ORIGINE DES FINANCEMENTS	EMPLOIS EXERCICE 2015/2016 en euros	BÉNÉFICIAIRES DIRECTS
	<b>12 799 424 €</b>	<b>489 091</b>
AFD, Ambassade d'Australie, Cartier Charitable Foundation, Global Affairs Canada, Fondation du Roi Baudouin, France expertise internationale, Fonds mondial, GIZ, Mairie de Paris, Ministère des Marchés publics Cameroun, Start Fund, Fondation Société Générale pour la Solidarité, UNHCR, USAID, dons de particuliers	8 183 731 €	182 340
ECHO, AFD, Ma Bonne Étoile, Ambassade de France au Tchad, Azzedine Alaïa SAS, Centre de crise du ministère français des Affaires étrangères, EuropeAid, Fondation Société Générale pour la Solidarité	3 232 255 €	73 282
AFD, AXA, ECHO, EuropeAid, Lyreco For Education, Syctom, dons de particuliers	424 094 €	147 190
EuropeAid, BNP Paribas – Fonds Urgence & Développement, EuropeAid, Maxis, dons de particuliers	235 218 €	45 711
AXA, EuropeAid, Mairie de Paris, Rotary Club Clamart, Fondation Société Générale pour la Solidarité, dons de particuliers	724 126 €	40 568
	<b>8 229 083 €</b>	<b>145 030</b>
EU Madad Fund, AXA, BNP Paribas – Fonds Urgence & Développement, BPRM, Centre de crise du ministère français des Affaires étrangères, Global Affairs Canada, DFID, ECHO, EuropeAid, Fondation ALTER & CARE, Fonds SUEZ initiatives, Habitat For Humanity International (HFHI), Mairie de Paris, Olayan Foundation, Start Fund, World Food Programme (WFP), dons de particuliers	7 699 887 €	132 615
AFD, AXA, Banque mondiale, EuropeAid, Fondation Société Générale pour la Solidarité, dons de particuliers	529 196 €	12 415
	<b>4 256 456 €</b>	<b>156 534</b>
AFD, Cartier Charitable Foundation, CORDAID, EuropeAid, Orange Caraïbe, dons de particuliers	1 966 582 €	35 233
DIPECHO, EuropeAid, Fondation RAJA-Danièle Marcovici, dons de particuliers	497 528 €	81 185
DIPECHO, EuropeAid, AXA, Taïwan, dons de particuliers	868 076 €	24 454
AXA, EuropeAid, Cartier Charitable Foundation, Fondation Ensemble, The Stavros Niarchos Foundation, The McCall MacBain Foundation	924 270 €	15 662
	<b>1 918 578 €</b>	<b>74 343</b>
AXA, Cartier Charitable Foundation, EuropeAid, Fondation Albert II, Groupe Galeries Lafayette	600 011 €	24 420
AXA, BNP Paribas – Fonds Urgence & Développement, EuropeAid	512 605 €	7 167
Amway, Avanade, AXA, BNP Paribas – Fonds Urgence & Développement, Fondation Hermès, Groupe Galeries Lafayette, Société Générale, dons de particuliers	240 322 €	10 906
AXA, Fondation CHANEL, AXA, Fonds Danone pour l'Écosystème, Bärchen, BNP Paribas – Fonds Urgence & Développement, Mairie de Paris, Société Générale, dons de particuliers	565 640 €	31 850
	<b>2 636 775 €</b>	<b>14 051</b>
BNP Paribas – Fonds Urgence & Développement, Fondation Abbé Pierre, Axa, Expanscience, dons de particuliers	2 071 484 €	11 370
AFD, AXA, Groupe Galeries Lafayette, Mairie de Paris, Bouygues Travaux Publics et DTP, BNP Paribas – Fonds Urgence & Développement, dons de particuliers	565 290 €	2 681
	<b>29 840 316 €</b>	<b>879 049</b>

# URGENCES

## DE LA PRÉPARATION À LA RÉHABILITATION

**La réponse aux urgences humanitaires, d'origine naturelle ou humaine, fait partie intégrante de la lutte de CARE contre la pauvreté et l'injustice.**

### UNE EXPLOSION DES BESOINS HUMANITAIRES

Il n'y a jamais eu autant de personnes déplacées dans le monde depuis la Seconde Guerre mondiale : 65,3 millions d'individus ont dû quitter leur foyer en 2015, dont 21,3 millions qui ont trouvé refuge dans un pays étranger, le plus souvent dans des conditions très précaires.

**130 millions**  
de personnes dans le monde  
ont actuellement besoin d'une  
aide humanitaire pour survivre

### AGIR EN TROIS TEMPS

CARE apporte une réponse aux besoins ponctuels les plus cruciaux des populations, ainsi que des solutions plus durables.

**Préparer** : pour aider les populations à renforcer leur résilience, CARE mène des programmes de réduction des risques liés aux catastrophes.

**Répondre** : grâce à des ressources financières allouées spécifiquement, aux équipes déjà présentes sur le terrain et à ses experts de l'urgence, CARE fournit une assistance rapide et effective.

**Aider à se reconstruire** : après la crise, CARE travaille avec les survivants pour les aider à se reconstruire sur le long terme. Notre objectif est de faciliter la transition entre réponse d'urgence et réhabilitation dans une optique de développement durable.

**SYRIE**  
**+ 6 000 000**  
de personnes déplacées

.....

**+ 1 200 000**  
de personnes soutenues  
par CARE

Influencer en 2016

#### Syrie : mobiliser les décideurs politiques pour mettre fin au conflit

Face à la gravité et la durée de la crise syrienne, les actions de plaidoyer se sont poursuivies. CARE France n'a eu de cesse d'exiger l'arrêt des attaques contre les civils, la levée des sièges et la garantie d'un accès humanitaire permanent.

Des financements supplémentaires ainsi que la relance du processus politique pour aboutir à une solution pacifique ont également été régulièrement demandés.



*Syrie, bassin du lac Tchad, Yémen, Soudan du Sud : CARE continue de soutenir les populations affectées par les conflits.*

## LIBAN RÉFUGIÉS SYRIENS ET POPULATIONS LOCALES

2015 - 2018  
100 000 bénéficiaires

### Améliorer leur quotidien

Les Syriens exilés représentent un quart de la population du Liban. À Tripoli, Saïda, Beyrouth et au mont Liban, afin de lutter contre les tensions sociales, CARE implique davantage réfugiés et Libanais aux prises de décision locales, en renforçant leur accès aux infrastructures, aux services et aux ressources économiques (distributions d'urgence, création de micro-entreprises), tout en intégrant les questions de protection et d'égalité femmes-hommes : un projet qui fait le lien entre urgence et développement.

## TCHAD CAMEROUN CRISE DU BASSIN DU LAC TCHAD

juin 2015 - juin 2017  
42 000 bénéficiaires au Tchad - 62 300 au Cameroun

### Répondre à la crise

Depuis 2009, les conflits qui déchirent la région, englobant le nord-est du Nigeria, le Niger, le Tchad et le Cameroun, ont provoqué le déplacement de plus de 2 millions de personnes et une crise alimentaire massive. Distributions de kits d'urgence et coupons alimentaires répondent aux besoins primordiaux des populations. Par ailleurs, pour accroître leur résilience et leur autosuffisance alimentaire et économique, CARE développe leurs capacités de production (agriculture et élevage) et améliore leur accès à l'eau, aux abris et aux infrastructures sanitaires.

# FEMMES

## LEUR *EMPOWERMENT* AU CŒUR DE NOS PROGRAMMES

**Soutenir l'autonomisation des femmes  
et agir pour leurs droits : des actions essentielles  
pour lutter contre la pauvreté.**

**25  
ANS**

En 1991, CARE a créé  
les associations villageoises  
d'épargne et de crédit (AVEC)  
pour donner aux femmes  
plus d'autonomie financière.

.....

**200 000**  
AVEC dans 35 pays

**5 000 000**  
de membres dont

+ de **70%**  
de femmes

### L'ÉGALITÉ DE GENRE : UN DROIT FONDAMENTAL

Pour CARE, l'égalité entre femmes et hommes, et au-delà l'égalité de genre, est un droit fondamental. Les femmes sont les plus exposées à la pauvreté. Les sociétés ne peuvent prospérer durablement quand la moitié de leur population ne peut pleinement exercer ses droits.

Lutter contre la pauvreté implique donc de lutter contre les discriminations et de faciliter l'accès des femmes et des hommes aux services de base – santé, éducation – ainsi qu'aux opportunités économiques, sociales et politiques.

### ENGAGER L'ENSEMBLE DE LA SOCIÉTÉ

CARE soutient les changements nécessaires pour rééquilibrer les relations entre hommes et femmes, pour que les femmes puissent jouir de leurs droits.

L'action de CARE implique l'ensemble de la société et associe l'engagement des hommes. Elle se conjugue dans trois domaines : renforcement des capacités d'agir des femmes, promotion de relations équitables et contribution aux évolutions des normes et des structures sociales.

Influencer en 2016

#### Aide publique au développement :

#### plus de budget pour l'égalité femmes-hommes

L'aide publique au développement est un outil indispensable pour développer l'égalité de genre et l'autonomisation des femmes et des filles. Tout au long de l'année, CARE a sensibilisé les parlementaires français sur cette question essentielle, en organisant notamment une visite de projets humanitaires en Côte d'Ivoire pour sept d'entre eux.



*Droits et autonomisation des femmes  
+ participation des hommes  
= développement durable et juste des sociétés*

## GUATEMALA AIDER LES FEMMES INDIGÈNES

février 2016 - juillet 2018

490 femmes bénéficiaires

### Pour une vie juste et digne

Au Guatemala, CARE soutient un réseau d'associations de promotion des droits des femmes des communautés mayas et garifunas, le Mouvement des femmes indigènes Tz'ununija, afin de faire reconnaître leur place et leurs droits au sein de la société. Pour plaider en faveur de la non-violence envers ces femmes et d'un accès égalitaire à la justice, le réseau travaille notamment à resserrer les liens avec le système judiciaire et avec les médias, tant locaux que nationaux.

## ROUMANIE UN PLANNING FAMILIAL ITINÉRANT

Depuis 2002

60 000 femmes conseillées

### Prévenir les abandons d'enfants

Le manque d'informations en matière de santé sexuelle et reproductive ainsi que l'accès restreint aux services de base sont les causes d'un nombre important de grossesses non désirées et d'abandons d'enfants, surtout dans les zones reculées du pays. Notre partenaire SERA met en place, avec les services de protection de l'enfance, des équipes pluridisciplinaires qui vont à la rencontre des femmes : dans le département de Tulcea, le travail mené entre 2007 et 2011 a permis de réduire de moitié le nombre d'abandons à la naissance.

# ENVIRONNEMENT

## ENGAGÉS CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE

**CARE accompagne les populations  
pour se préparer aux chocs climatiques  
et mieux s'adapter à long terme.**

### DES RÉPERCUSSIONS DRAMATIQUES, SURTOUT POUR LES PLUS PAUVRES

En vingt ans, le nombre de catastrophes naturelles a doublé, en partie à cause du changement climatique. CARE, de plus en plus amené à soutenir les populations affectées par des chocs climatiques ponctuels (tempêtes, inondations) ou de long terme (variabilité des précipitations, crises alimentaires), met en place des programmes d'adaptation.

**1 = 4**

1 euro investi dans l'adaptation  
= 4 euros économisés pour  
les communautés en cas de choc

.....

**600 000 000**

de personnes supplémentaires  
en insécurité alimentaire  
d'ici 2080 en raison  
du changement climatique

### AMÉLIORER LA RÉSILIENCE DES COMMUNAUTÉS

CARE facilite l'accès à l'information, notamment aux prévisions climatiques, ce qui permet aux populations d'anticiper et de bâtir une stratégie d'adaptation.

Parce que leurs moyens de subsistance dépendent de leur environnement et pour une meilleure gestion des ressources naturelles à long terme, CARE aide les populations à adapter leurs pratiques agricoles en s'appuyant sur leurs connaissances traditionnelles.

CARE contribue à la réduction des risques liés aux catastrophes naturelles : construction de bâtiments plus robustes, mise en place de systèmes d'alerte précoce et de plans d'évacuation, diffusion de l'information via les médias locaux.

Influencer en 2016

#### Urgence climat : CARE France au cœur des négociations internationales

Réduire les émissions de gaz à effet de serre afin de limiter la hausse des températures à 1,5°C, améliorer la résilience des populations, s'assurer qu'égalité de genre et défense des droits humains soient au cœur des actions de lutte contre le changement climatique : ces axes ont été défendus par CARE France lors de la COP21, ainsi que pendant les sessions de négociation qui ont suivi.



## NIGER GENRE, AGRICULTURE ET GESTION DES RISQUES CLIMATIQUES

📅 février 2014 - janvier 2017

👤 17 500 bénéficiaires

### Renforcer les capacités locales

Le Niger continue d'être le pays le plus pauvre du monde : en effet, les conditions climatiques de plus en plus extrêmes maintiennent sa population dans une pauvreté endémique, l'exposant à une insécurité alimentaire chronique. Afin de renforcer les capacités des plus précaires, CARE et ses partenaires inscrivent les femmes et les petits exploitants au cœur de pratiques d'adaptation agro-écologiques, leur permettant de multiplier leur production par 4 ou 5, d'en commercialiser une partie et de faire des stocks.

## THAÏLANDE WHERE THE RAIN FALLS

📅 janvier 2014 - décembre 2016

👤 1 165 familles bénéficiaires dans 21 villages

### Mieux gérer les ressources naturelles

Accompagner les populations des hauts plateaux du nord de la Thaïlande à faire face aux changements climatiques : pour cela, CARE les aide à cartographier leur territoire afin de mieux gérer les ressources en eau et de sécuriser l'accès à la terre. Ainsi, sont identifiées les zones à risques de glissements de terrain, sécheresses ou inondations. Ces outils permettent aux communautés de transmettre leurs besoins aux autorités locales et de mettre en place des projets collectifs d'adaptation.

# GOUVERNANCE ET BONNES PRATIQUES

**CARE France, association dite « loi 1901 », suit les principes éthiques définis par CARE International ainsi que les autres codes de bonne conduite auxquels souscrivent tous les membres du réseau.**

CARE France est membre du Comité de la Charte du Don en Confiance, organisme de contrôle de l'appel à la générosité publique, et se réfère à ses dispositions déontologiques, en particulier au principe de gestion désintéressée des dirigeants de l'association.

## FONCTIONNEMENT

### LES ADHÉRENTS

L'association compte 296 adhérents actifs. Toute personne qui partage les valeurs de l'association CARE France peut demander à y adhérer. Les adhérents approuvent les comptes de l'association, votent le budget annuel, élisent le conseil d'administration et se prononcent sur les axes stratégiques du développement de l'association.

### LE CONSEIL D'ADMINISTRATION (CA)

Élu par les adhérents lors de l'assemblée générale annuelle, il est actuellement composé de 13 membres bénévoles, avec l'objectif d'y maintenir la parité de genre. Le nombre de mandats en tant qu'administrateur est limité à trois. Le CA se réunit quatre fois par an. Ses quatre comités (nominations ; programmes et qualité ; ressources et communication ; finances, gouvernance et risques) se réunissent deux fois par an et préparent les décisions du conseil.

Le conseil a nommé des référents qui suivent les dossiers relatifs aux pays d'intervention les plus importants : Roumanie, Maroc, Cameroun, Liban, Madagascar...

### LE CONSEIL D'ADMINISTRATION (AU 31/12/2016)

#### MEMBRES DU BUREAU

Arielle de ROTHSCHILD, présidente  
*Gérante chez Rothschild & Cie et responsable du département marchés émergents*

Alexandre VILGRAIN, vice-président  
*PDG de SOMDIAA*

Cristian TABACARU, trésorier  
*Médecin, spécialiste en santé publique, manager de pays à la Banque de développement du Conseil de l'Europe*

Lorraine DONNEDIEU de VABRES-TRANIÉ,  
secrétaire générale  
*Avocate associée, Cabinet Jeantet*

#### ADMINISTRATEURS

Patrick de CAROLIS  
*Journaliste, ancien président de France Télévisions*

Cyrielle CLAIR  
*Comédienne*

Sandrine FEJOZ PERILLI  
*Directrice d'entreprises de l'ESS à Monaco*

Marion GUILLOU  
*Présidente d'Agreenium*

Bernard de LA VILLARDIÈRE  
*Journaliste*

Morgane MIEL  
*Journaliste*

Michèle RAMNICEANU  
*Ancienne présidente de l'Amicale des anciens et sympathisants de l'Œuvre de Secours aux Enfants*

Sidney TOLEDANO  
*PDG de Christian Dior Couture*

Sophie VERNAY  
*Présidente de la société de conseil Génération Mixité et du Cercle des praticiens RH de la finance*



À la frontière serbo-croate © Lucy Beck / CARE

CARE France participe au mouvement associatif français et est membre de **Coordination Sud**, **Comité 21**, **PS'EAU**, **France Générosités**.

Le bureau, constitué de quatre membres élus pour deux ans (2 femmes et 2 hommes), se réunit également quatre fois par an. Ses décisions sont ensuite présentées au CA pour approbation.

## LA DIRECTION EXÉCUTIVE, LES RELATIONS AVEC LES INSTANCES ÉLUES

Le directeur général est responsable devant le bureau et le conseil.

L'équipe de direction salariée comprend cinq directeurs-trices.

Le CA et le bureau encadrent les responsabilités de l'équipe de direction et les procédures d'embauche par un document de « délégation de pouvoirs » régulièrement mis à jour.

L'évolution de la rémunération des salarié-e-s se fait en fonction de l'atteinte d'objectifs individuels.

Le bureau décide des augmentations de salaire des directeurs-trices, hors la présence du directeur général.

## BONNES PRATIQUES

### LA PRÉVENTION DES CONFLITS D'INTÉRÊTS

- Une fois par an, la liste des principaux fournisseurs de l'association (représentant au moins 80 % des achats) est présentée en CA. Les membres de l'équipe de direction doivent déclarer tout lien éventuel avec ces fournisseurs. Aucun cas n'a été relevé cette année.
- Tou-te-s les salarié-e-s sont sensibilisés à la politique anti-fraude de l'association et doivent s'engager à la respecter.
- Un comité de sélection est formé lors de toute embauche. Les membres de ces comités doivent signer une déclaration de « non lien de parenté » avec les candidat-e-s. Des élu-e-s du bureau en font partie lors du recrutement d'un membre salarié de la direction.

### CARE est signataire de standards humanitaires et de codes de conduite internationaux :

- Code de conduite pour le Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge
- Norme humanitaire fondamentale de qualité et de redevabilité



Cours d'informatique en Jordanie © CARE

## LE SYSTÈME D'ÉVALUATION ET DE COUVERTURE DES RISQUES

Les auditrices internes ont élaboré une grille d'identification des principaux risques auxquels peut être confrontée l'association. Un plan d'action annuel est formalisé et les progrès sont présentés au CA.

Chaque membre de l'équipe de direction prend en charge la réduction et la gestion des risques relevant de son périmètre. Le commissaire aux comptes et le contrôleur du Comité de la Charte ont accès à cette cartographie des risques.

## L'ACCOMPAGNEMENT ET L'ÉVALUATION DE LA GOUVERNANCE

Le comité « nominations » du CA identifie les profils dont le conseil a besoin et lui propose des noms pour présentation à l'assemblée générale. La secrétaire générale et le comité « risques » sont en charge de l'amélioration continue de la gouvernance et de la solution d'éventuels conflits de gouvernance. Il n'y a eu aucun problème à traiter cette année.

## LA PARTICIPATION AU RÉSEAU CARE INTERNATIONAL

- Les missions du secrétariat de CARE International, installé à Genève, sont la coordination des membres, le partage des bonnes pratiques, la représentation auprès des Nations unies et de l'Union européenne... Ces missions sont financées par les 14 membres du réseau. Chaque membre contribue en fonction de son budget : en 2016, la contribution de CARE France a été de 240 k€. CARE France contribue également au financement opérationnel des équipes d'urgence mutualisées, du fonds d'urgence et de l'équipe « sécurité » du réseau (209 k€ en 2016).
- Arielle de Rothschild a été élue trésorière du conseil de supervision de CARE International en juin 2016. Philippe Lévêque est membre de l'assemblée générale de CARE International qui se réunit une fois par an.
- La secrétaire générale de CARE France, Loraine Donnedieu de Vabres-Tranié, et le directeur des programmes et du plaidoyer, Alexandre Morel, sont membres du conseil d'administration de CARE Maroc. Le trésorier de CARE France, Cristian Tabacaru, est membre du conseil d'administration de la Fondation SERA ROMANIA, partenaire roumain de CARE France.

Pour en savoir plus sur les relations avec les parties prenantes et la prise en compte des aspects sociaux, sociétaux et environnementaux : consultez le Panorama des avancées en RSA sur [www.carefrance.org](http://www.carefrance.org)



Ces pages suivent le format de présentation recommandé par le Comité de la Charte du Don en Confiance.

# RAPPORT FINANCIER

Avec un total de 35,8 M€, le niveau de ressources atteint son plus haut niveau : 6,6 M€ de plus que l'exercice précédent et 5,4 M€ au-dessus du budget. Toutes les sources de revenus ont été en forte croissance (hors produits financiers) : +22,6 % au total.

Le résultat de l'exercice est lui aussi à son plus haut niveau (973 k€). Cet excédent permettra d'améliorer l'assise financière de l'association par l'augmentation de ses réserves.

## COMMENTAIRES SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE

L'exercice 2016 couvre la période allant du 1<sup>er</sup> juillet 2015 au 30 juin 2016.

### RESSOURCES

**Les produits de la générosité du public** (personnes physiques) ont augmenté de 667 k€ (+9 %), avec une hausse des dons non-affectés (+258 k€) et une baisse des dons affectés (-117 k€). La collecte par prélèvement automatique, principalement issue du recrutement de donateurs dans la rue, poursuit sa croissance. La collecte par mailing, principalement pour SERA, est en retrait. Les legs représentent 627 k€, dont 437 k€ affectés aux programmes en Roumanie, et 190 k€ non-affectés.

**Les autres fonds privés** (entreprises et fondations) ont augmenté de 904 k€ (+25 %) : en plus de celui des fidèles partenaires de l'association, CARE France a bénéficié du soutien d'autres membres du réseau CARE International et de fondations étrangères.

**Les subventions institutionnelles** ont augmenté de 5,2 M€ (+29 %). Les activités au Cameroun et au Liban, bureaux locaux sous responsabilité de CARE France, se sont développées par apport de

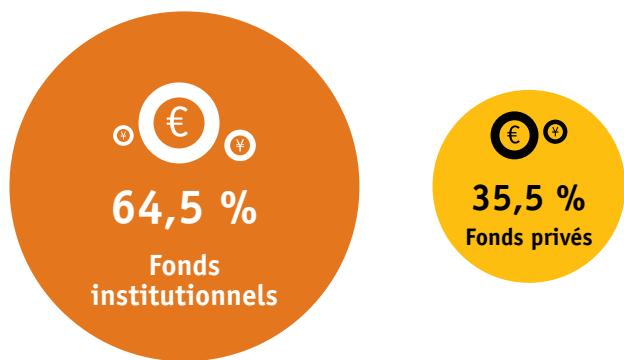
ressources principalement institutionnelles et expliquent en grande partie la croissance globale des ressources de l'association.

L'association maintient le ratio entre ressources privées et institutionnelles, avec des proportions très proches de celles de l'exercice précédent.

Le report des ressources affectées restant à utiliser baisse de 2 406 k€ à 2 189 k€.

**Le total général du compte d'emploi des ressources** (CER), qui inclut les fonds dédiés et les reprises de provisions pour risques et charges (2,8 M€), s'élève à 38,6 M€.

### RÉPARTITION DES RESSOURCES PAR TYPE DE FONDS



### RÉPARTITION DES DÉPENSES PAR ACTIVITÉ





Distribution de compléments alimentaires au Soudan du Sud © Josh Estey / CARE

## EMPLOIS

**Les dépenses liées aux missions sociales** atteignent un excellent ratio de **87,7 %**.

Les frais de recherche de fonds représentent 9,5 % : l'association continue d'investir principalement dans le recrutement de donateurs dans la rue. En complément, le marketing téléphonique permet soit de proposer à des donateurs occasionnels de devenir donateurs réguliers par prélèvement, soit d'inciter des donateurs réguliers à accroître leur don mensuel.

Les frais de fonctionnement et de communication représentent seulement 2,8% des dépenses et comprennent la contribution de CARE France au secrétariat de CARE International. Ce ratio reste stable par rapport à l'exercice précédent.

## RÉSULTAT

L'excédent de l'exercice s'élève à 973 k€, qui serviront à accroître les réserves de l'association. Ce résultat, beaucoup plus élevé que ne le prévoyait le budget, a été principalement construit comme suit :

- un legs non-affecté de 190 k€ (non-prévu au budget) ;
- une affectation moindre de la collecte générale de l'association vers les programmes en Roumanie :

le budget prévoyait une affectation de 1 201 k€ qui a été ramenée à 609 k€ ;

- une utilisation du fonds d'intervention pour les programmes d'urgence, diminuant les charges sur fonds propres de 124 k€.

## BILAN AU 30 JUIN 2016

Les fonds associatifs s'élèvent à 2 681 k€, dont 10 k€ de dotation statutaire, 821 k€ de Fonds enfants roumains, 142 k€ de fonds d'intervention, et 734 k€ de réserve générale.

L'assemblée générale a décidé la réaffectation du fonds d'intervention vers la réserve générale, de façon à améliorer le ratio de fonds associatifs non-affectés.

L'excédent de l'exercice a été affecté à la réserve générale, de façon à porter celle-ci à 1 850 k€, après réaffectation du fonds d'intervention.

L'objet de ces arbitrages a été d'améliorer le niveau de réserves non-affectées, de façon à ce que celles-ci représentent plus de 10 % du total du bilan : c'est le niveau requis par ECHO, un des principaux bailleurs institutionnels de l'association, pour maintenir ses subventions au niveau actuel.

Les réserves non-affectées représenteront, après réaffectation du fonds d'intervention et affectation du résultat, plus de 11 % du total du bilan de

l'association. Ce ratio devra encore être amélioré dans les années à venir.

Les fonds dédiés passent de 2,4 M€ à 2,2 M€, dont 833 k€ affectés aux programmes en Roumanie (stables par rapport à l'exercice précédent).

Les provisions pour risques et charges sont de 332 k€, en baisse de 36 k€.

L'association n'a aucun emprunt ou dette financière.

#### **EXTRAIT DU RAPPORT DE LA COMMISSAIRE AUX COMPTES**

***“ Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.”***

Paris, le 12 janvier 2017

La Commissaire aux Comptes,  
Geneviève Mansard-Collin pour COFICOM.

#### **COMMENTAIRES SUR LE BUDGET PRÉVISIONNEL 2016/2017**

Au 1<sup>er</sup> juillet 2016, CARE France a pris la responsabilité de CARE Madagascar, qui était auparavant assumée par CARE USA. Il s'agit du quatrième bureau-pays intégré dans le périmètre de l'association, après le Maroc en 2007, le Cameroun en 2008 et le Liban en 2013.

#### **RESSOURCES**

Les projections actuelles font apparaître un niveau de ressources en augmentation par rapport à celui de l'exercice précédent : 38,9 M€ contre 35,8 M€ en 2015/2016. CARE Madagascar représente un apport de 4 M€ en ressources.

Dans ce total, les ressources institutionnelles représenteront 69 % du total, contre 64 % l'an passé. Le ratio augmente notamment du fait de l'intégration du bureau-pays Madagascar dans le périmètre financier.

#### **EMPLOIS**

Les missions sociales représenteront plus de 88 % des charges, stables par rapport à l'exercice précédent.

#### **BILAN ACTIF EN MILLIERS D'EUROS**

	<b>30/06/2015</b>	<b>30/06/2016</b>
Immobilisations	86	106
Créances	6 881	6 801
Valeurs mobilières de placement	104	104
Disponibilités	6 544	6 971
Charges constatées d'avance	1 731	2 328
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>15 346</b>	<b>16 310</b>

#### **BILAN PASSIF EN MILLIERS D'EUROS**

	<b>30/06/2015</b>	<b>30/06/2016</b>
Réserves	1 663	1 708
Résultat de l'exercice : bénéfice ou perte	168	973
Provisions pour risques et charges	369	332
Fonds dédiés	2 406	2 189
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	575	676
Dettes fiscales et sociales	472	600
Charges à payer	5 232	4 897
Produits constatés d'avance	4 445	4 935
Écart de conversion	16	0
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>15 346</b>	<b>16 310</b>

L'association poursuivra l'effort engagé depuis plusieurs années en collecte de fonds, avec le recrutement de donateurs dans la rue, mais aussi des tests de nouveaux modes de collecte, tout en maintenant un ratio inférieur à 10 % de frais de recherche de fonds.

Les frais de fonctionnement et de communication resteront faibles, à 3 % du total.

Le résultat prévisionnel est de 147 k€ à ce stade, avec une estimation prudente : l'objectif sera de l'augmenter, de façon à poursuivre la consolidation des fonds propres.

#### Note 1

Les fichiers de l'association sont gérés conformément aux dispositions de la CNIL.

#### Note 2

Les documents comptables financiers et détaillés (bilan, compte d'exploitation, compte d'emploi des ressources et leurs annexes) peuvent être consultés au siège de l'association ou seront envoyés aux adhérents et aux donateurs qui le désirent sur simple demande. Ils sont consultables sur le site internet de l'association : [www.carefrance.org](http://www.carefrance.org)

## AUDIT INTERNE

### MAÎTRISE DES RISQUES, VALEUR AJOUTÉE, FORMATION

CARE France compte 2 auditrices internes qui ont pour mission, conformément à la charte d'audit de l'association, de s'assurer de la maîtrise des risques liés aux activités de l'association, sur le terrain comme au siège. Un plan d'audit, fondé sur une analyse des risques, est élaboré chaque année.

À l'issue de chaque mission, des recommandations sont émises pour améliorer le contrôle interne et l'application des règles des bailleurs. Ces recommandations sont suivies à intervalle régulier.

En 2015/2016, 4 programmes ont été audités dans 3 pays (Bangladesh, Haïti, Liban). CARE Cameroun et CARE Liban ont, de plus, été l'objet d'un audit de structure. L'équipe a également réalisé un audit financier préalable à la reprise de CARE Madagascar au cours de l'été 2016.

Pour l'exercice 2016/2017, l'accent est toujours mis sur les bureaux-pays sous responsabilité de CARE France, au Cameroun et au Liban. Au moment de la rédaction de ce rapport, l'équipe accompagne un audit externe mandaté par ECHO, concernant des programmes dans 4 pays : Haïti, Liban, Madagascar et Mali.

## LES RESSOURCES HUMAINES

Au 30 juin 2016, l'effectif était de 43 salariés au siège, 19 expatriés (Cameroun, Liban, Maroc) et environ 240 salariés sous contrat local. La masse salariale intégrée dans les comptes de CARE France comprend également les employés des partenaires locaux, qui sont plusieurs centaines.

À cette même date, la moyenne des 3 salaires annuels bruts les plus élevés était de 82 884 €.

Les administrateurs ne reçoivent aucune rémunération pour leur participation au conseil d'administration et n'ont perçu aucun remboursement de frais.

# COMpte d'EMPLOI DES RESSOURCES

EN MILLIERS D'EUROS

RESSOURCES DE L'EXERCICE	RÉEL 2014/2015		RÉEL 2015/2016	
	K€	%	K€	%
<b>1. PRODUITS DE LA GÉNÉROSETÉ DU PUBLIC</b>				
Dons manuels non affectés	5 632		5 890	
Dons manuels affectés	1 758		1 641	
Legs et autres libéralités non affectés			190	
Legs et autres libéralités affectés	101		437	
<b>Total 1 - produits de la générosité du public</b>	<b>7 491</b>	<b>25,6%</b>	<b>8 158</b>	<b>22,8%</b>
<b>2. AUTRES FONDS PRIVÉS</b>				
Dons et subventions entreprises privées	1 654		2 154	
Fondations françaises et étrangères	1 897		2 330	
Dons en nature comptabilisés	28			
<b>Total 2 - autres fonds privés</b>	<b>3 580</b>	<b>12,3%</b>	<b>4 484</b>	<b>12,5%</b>
<b>3. SUBVENTIONS INSTITUTIONNELLES</b>				
Organismes gouvernementaux français	1 127		1 217	
Collectivités territoriales	268		142	
Union européenne ECHO (urgences)	5 854		7 871	
Autres financements Union européenne	4 708		4 106	
Organismes gouvernementaux étrangers	2 959		7 033	
Organismes internationaux	2 920		2 717	
<b>Total 3 - subventions institutionnelles</b>	<b>17 835</b>	<b>61,1%</b>	<b>23 086</b>	<b>64,4%</b>
<b>4. AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
Cotisations	7		4	
<b>Total 4 - autres produits d'exploitation</b>	<b>7</b>	<b>4</b>		
<b>5. AUTRES PRODUITS</b>				
Produits financiers	203		10	
Autres produits divers	92		80	
<b>Total 5 - autres produits</b>	<b>295</b>	<b>1,0%</b>	<b>90</b>	<b>0,3%</b>
<b>I - TOTAL DES RESSOURCES (COMPTE DE RÉSULTAT)</b>	<b>29 207</b>	<b>100%</b>	<b>35 822</b>	<b>100%</b>
<b>II - REPRISES DE PROVISIONS</b>	<b>183</b>		<b>369</b>	
<b>III - ENGAGEMENTS À RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES</b>	<b>2 589</b>		<b>2 406</b>	
<b>IV - TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>31 980</b>		<b>38 597</b>	

EMPLOIS DE L'EXERCICE	K€	%	K€	%
<b>1. MISSIONS SOCIALES</b>				
1.1 Réalisées en France				
Actions réalisées directement				
Frais de suivi des programmes (siège)	1 173		1 249	
Versements à des organismes en France	171		182	
1.2 Réalisées à l'étranger				
Actions réalisées directement	21 251		27 261	
Versements à des organismes à l'étranger	2 339		2 104	
<b>Total 1 - missions sociales</b>	<b>24 933</b>	<b>85,9%</b>	<b>30 796</b>	<b>87,7%</b>
<b>2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>				
2.1 Frais d'appel à la générosité du public				
Frais d'appel et de traitement de dons	2 830		2 949	
Frais d'appel et de traitement des legs			6	
2.2 Frais de recherche des autres fonds privés	195		194	
2.3 Charges liées à la recherche des subventions publiques	189		166	
<b>Total 2 - frais de recherche de fonds</b>	<b>3 214</b>	<b>11,1%</b>	<b>3 315</b>	<b>9,5%</b>
<b>3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT ET AUTRES CHARGES</b>				
Frais d'information et de communication	343		327	
Autres frais de fonctionnement	546		664	
<b>Total 3 - frais de fonctionnement et autres charges</b>	<b>889</b>	<b>3,1%</b>	<b>991</b>	<b>2,8%</b>
<b>I - TOTAL DES EMPLOIS (COMPTE DE RÉSULTAT)</b>	<b>29 036</b>	<b>100%</b>	<b>35 102</b>	<b>100%</b>
<b>II - DOTATIONS AUX PROVISIONS</b>	<b>369</b>		<b>332</b>	
<b>III - RESSOURCES RESTANT À UTILISER</b>	<b>2 406</b>		<b>2 189</b>	
<b>IV - EXCÉDENT DE L'EXERCICE</b>	<b>168</b>		<b>973</b>	
<b>V - TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>31 980</b>		<b>38 597</b>	

# L'ENGAGEMENT NÉCESSAIRE DU SECTEUR PRIVÉ

**Actuellement, CARE France compte une vingtaine d'entreprises partenaires. La levée de fonds auprès des entreprises françaises et de leurs fondations a représenté cette année un total de 3,3 millions d'euros. Un grand merci à tous nos partenaires pour leur fidélité !**

## UNE RELATION PARTENARIALE « GAGNANT-GAGNANT »

L'engagement des entreprises et de leurs fondations est indispensable à la mise en œuvre des projets menés par CARE France. Nous construisons avec les entreprises des partenariats adaptés à la fois à leurs besoins et à leurs enjeux spécifiques et qui correspondent à nos objectifs sociaux. Ainsi, chaque partenariat est différent et apporte des solutions concrètes à des problématiques communes. Une nouvelle enquête de satisfaction, menée par un cabinet indépendant, auprès de nos partenaires a d'ailleurs mis en évidence la qualité de la relation avec les équipes de CARE France : **à la question « Que pensez-vous globalement du partenariat ? », plus de 90 % de nos partenaires ont répondu être satisfaits ou très satisfaits.**

## UNE FORTE MOBILISATION LORS DES URGENCES

Cette année encore, les entreprises partenaires de CARE France, leurs collaborateurs et leurs clients se sont fortement mobilisés pour soutenir les actions mises en œuvre pour faire face aux deux principales situations d'urgence de l'année : AXA, le Fonds Urgence et Développement BNP Paribas, le groupe Galeries Lafayette et Orange Caraïbe ont collecté des fonds pour les habitants d'Haïti, suite au passage de l'ouragan Matthew, ainsi qu'en faveur des réfugiés syriens.

## DE NOUVELLES FORMES DE PARTENARIATS

Produire une collection entière de produits textiles artisanaux, éthiques et responsables, fabriqués par une communauté locale du Bangladesh : c'est l'objet du projet alliant savoir-faire ancestral de la teinture Indigo et implication du groupe Galeries Lafayette qui, en co-créant et en commercialisant cette collection, a permis à l'entreprise Living Blue d'avoir accès au marché parisien.

En Indonésie, le fonds Danone Ecosystème soutient un projet de nutrition saine pour les enfants scolarisés qui permet, dans le même temps, à des femmes très vulnérables de développer une activité génératrice de revenus. Des indicateurs de performance ont été mis en place afin de mesurer l'efficacité de ce projet-pilote sur les plans social et économique.

Enfin, la fondation d'entreprise RAJA-Danièle Marcovici a proposé à ses clients une gamme de produits dont les bénéfices ont été en partie reversés pour soutenir un projet à Cuba destiné à développer la résilience des femmes au changement climatique.

## DES PARTENAIRES AU LONG COURS

Cette année, nous sommes particulièrement fiers d'avoir renouvelé deux partenariats : avec AXA, portant essentiellement sur les thèmes de l'adaptation au changement climatique et de l'éducation financière, et avec la Société Générale qui nous mènera en 2018 à dix années de collaboration.



## CARE ET LE SOCIAL BUSINESS

En 2016, CARE France a poursuivi la construction de son approche *social business*, qui répond à la volonté d'impliquer, à ses côtés, l'entreprise et l'entrepreneuriat dans la lutte contre la pauvreté. Ainsi, un pôle dédié à l'*inclusive business* a été créé et un plan d'actions opérationnelles défini. Les objectifs sont de démultiplier l'impact et les effets transformatifs de nos programmes, de contribuer à l'*empowerment* des bénéficiaires de nos projets et d'accroître l'implication de l'ensemble des acteurs locaux. CARE France développe ainsi de nouveaux modèles de partenariats et de projets, afin d'inclure les plus démunis tout au long des chaînes de valeur et de mettre plus encore l'économie au service du social.

Projet Living Blue  
au Bangladesh © CARE

## TÉMOIGNAGE

### Cécile Jouenne-Lanne

Directrice Citoyenneté du Groupe Société Générale

**Quels sont, selon vous, les plus grandes réussites et les points forts de notre partenariat ?**

“ Ces huit ans de partenariat ont permis d'aider des dizaines de milliers de femmes et de jeunes vulnérables au Cameroun, au Maroc, au Brésil, au Bénin... à retrouver la voie de la dignité au travail.

Nous sommes fiers de compter CARE France parmi nos grands partenaires et d'avoir créé un vrai lien de confiance qui se manifeste au quotidien par l'engagement de nos collaborateurs auprès de votre structure.”

## TÉMOIGNAGE

### Marie-Hélène Plainfosse

Directrice des Talents et du Développement responsable du Groupe Galeries Lafayette

**Quel est votre bilan de la collaboration entre les équipes de Living Blue au Bangladesh et les collaborateurs des Galeries Lafayette à Paris ?**

“ La démarche de co-création entre Living Blue et les Galeries Lafayette, soutenue par CARE, a permis de commercialiser la première collection capsule Living Blue by Galeries Lafayette, composée d'accessoires féminins et de linge de maison. Outre la montée en compétences des artisans locaux, la démarche a également permis de faire perdurer les savoir-faire ancestraux et de créer du lien direct entre les artisans et les directions Achats & Style des Galeries Lafayette.”

# MERCI

AUX 96 700 DONATEURS DE CARE FRANCE,  
BÉNÉVOLES, INSTITUTIONS PUBLIQUES, ASSOCIATIONS,  
ENTREPRISES, FONDATIONS, COLLECTIVITÉS TERRITORIALES  
QUI ONT CONTRIBUÉ À NOS ACTIONS CETTE ANNÉE.

## PARTENAIRES PUBLICS

- Agence française de développement (AFD)
- Commission européenne :
  - » Direction générale du développement et de la coopération - EuropeAid
  - » Office d'aide humanitaire - ECHO / DIPECHO
- Ambassade d'Australie
- Ambassade de France au Tchad
- Coopération allemande - GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)
- Coopération américaine - USAID / Bureau d'assistance aux catastrophes à l'étranger (OFDA), Bureau pour la population, les réfugiés et la migration - BPRM
- Coopération britannique - DFID (Department for International Development)
- Coopération canadienne - GAC (Global Affairs Canada)
- Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme
- Fonds régional d'affectation spéciale de l'Union européenne en réaction à la crise syrienne (Madad Fund)
- Haut-commissariat des Nations unies pour les réfugiés - UNHCR
- Ministère camerounais des Marchés publics
- Ministère français des Affaires étrangères - Centre de crise
- Programme alimentaire mondial (PAM)
- Syndicat intercommunal de traitement des ordures ménagères de la région parisienne - Syctom
- Ville de Paris

## TÉMOIGNAGE

**Marie-Odile Waty**

*Responsable de la division du partenariat avec les ONG à l'Agence française pour le développement (AFD)*

### Quel est le périmètre de la collaboration entre l'AFD et CARE France ?

 L'AFD a une riche collaboration avec CARE, qui couvre des thématiques variées comme la sécurité alimentaire, l'économie sociale et solidaire, la lutte contre les fragilités, le climat, les secteurs sociaux, et implique différents services de l'AFD et plusieurs instruments de financement.

### Quels sont les points forts du travail mené ensemble ?

Alors que l'AFD renforce la prise en compte du genre dans ses projets de développement, nous apprécions particulièrement l'expérience de CARE en la matière, l'égalité des genres et l'autonomie des femmes étant au cœur de sa stratégie. CARE a un rôle pionnier dans la promotion de l'approche *genre* dans les projets de lutte contre le changement climatique, notamment dans le cadre de la plateforme française « Genre et Développement ». Nous continuerons de travailler ensemble sur cette thématique transversale dans nos nombreux secteurs de collaboration, et dans les projets de lutte contre les fragilités et de développement de la résilience des communautés.”



## PARTENAIRES PRIVÉS

- Air France – Mécénat humanitaire
- Azzedine Alaïa SAS
- AXA
- Bärchen
- BNP Paribas - Fonds Urgence & Développement
- Bouygues Travaux Publics
- Cartier Charitable Foundation
- Christian Dior Couture
- Éditions Dupuis
- Fondation Abbé Pierre
- Fondation CHANEL
- Fondation d'entreprise Hermès
- Fondation RAJA-Danièle Marcovici
- Fondation Roi Baudouin
- Fondation Société Générale pour la Solidarité
- Fonds Danone Écosystème
- Fonds SUEZ initiatives
- Groupe Bouygues
- Groupe Galeries Lafayette
- Keep Cool
- Laboratoires Expanscience
- Lyreco For Education
- Orange Caraïbe
- SQUIZ – Ma Bonne Étoile
- The McCall MacBain Foundation
- The Stavros Niarchos Foundation

## TÉMOIGNAGE

Eric Bourven

*Donateur fidèle depuis 2007*

**Dans quelles circonstances avez-vous décidé de soutenir les actions de CARE ?**

/// J'ai découvert CARE dans le cadre de l'opération La Rose Marie Claire, organisée par le magazine féminin Marie Claire. En 2007, j'ai participé pour la première fois à la vente de ces roses, dont les fonds sont destinés à l'éducation des petites filles défavorisées : CARE était l'une des organisations bénéficiaires. Cette opération m'a permis de découvrir qu'à l'époque les 2/3 des enfants analphabètes étaient des filles. Touché par cette injustice, j'ai cherché à en savoir plus sur le rôle et la condition des femmes dans le monde. C'est cette même année que je suis devenu donateur pour CARE.

**En 2016, vous avez soutenu le projet mis en œuvre au Guatemala en faveur des femmes indigènes : pourquoi apporter votre soutien à ce projet en particulier ?**

Parce qu'il s'agit d'aider des femmes qui sont déjà actives sur le terrain au travers d'associations. L'idée de renforcer une action existante me paraît plus pragmatique et efficace."



## CARE FRANCE

71, rue Archereau  
75019 Paris

Tél. : 01 53 19 89 89  
Fax : 01 53 19 89 90

[info-care@carefrance.org](mailto:info-care@carefrance.org)  
[www.carefrance.org](http://www.carefrance.org)

Rejoignez-nous  
sur Facebook et Twitter



Imprimé sur du papier recyclé.

Photo de couverture :  
Népal © Grishma Aryal / CARE  
Conception © Sophie Aumas 2017

