



L'ESSENTIEL DE 2020



© CARE / Honduras

➔ Notre mission

➔ Nos actions sur le terrain

➔ Nos priorités d'action

➔ Nos comptes

La pandémie de Coronavirus a eu des répercussions dramatiques pour les plus vulnérables à travers le monde, comme Reina au Honduras. Confinée, elle ne pouvait plus travailler et n'avait presque plus rien pour nourrir sa famille. Grâce à la distribution de colis alimentaires d'urgence, nos équipes lui ont permis de tenir bon et l'ont accompagnée pour l'aider à se relever de cette crise.



Création
en 1983



Membre du réseau
CARE International



Budget
37,8 millions €



88 projets
dans 28 pays



Fusion en 2003
avec l'association
SERA



65 salariés au siège
ou expatriés, 263 salariés au
Cameroun, Liban, Madagascar



94 500
donateurs actifs
dont 55 300 réguliers

Chères amies, chers amis,

2020 fut une année extrêmement compliquée pour toutes et tous. C'est pourquoi notre réseau est fier d'avoir soutenu 92 millions de personnes à travers le monde.

Avec beaucoup de courage et une réactivité exceptionnelle, nos équipes se sont mobilisées pour lutter contre la propagation de la Covid-19 : installation de points d'eau, sensibilisation aux gestes barrières, distribution de nourriture, de kits d'hygiène et soutien au personnel soignant.

2021 sera tout aussi complexe : la pandémie mondiale n'a fait que renforcer les inégalités, la pauvreté et les violences. **235 millions de personnes ont besoin d'aide humanitaire dans le monde, soit une augmentation de 40% en un an. C'est énorme.**

Avec vous, nous démultiplions nos efforts pour soutenir les plus vulnérables partout dans le monde. Nous continuerons de nous battre ensemble pour un monde plus juste, plus durable et pour une solidarité sans frontières. **La pandémie de Covid-19 nous a montré que ni les virus, ni les moyens de les combattre ne s'arrêtent aux frontières.** Cette crise nous rappelle ainsi à quel point nous sommes liés les uns aux autres.

J'adresse mes plus vifs remerciements aux donatrices et donateurs qui nous soutiennent ainsi qu'à nos partenaires publics et privés.

**Loraine
Donnedieu de Vabres-Tranié,**
Présidente



© Eric Thauvin

NOTRE MISSION : LUTTER CONTRE L'EXTRÊME PAUVRETÉ

CARE est l'un des plus grands réseaux d'aide humanitaire au monde, apolitique et non confessionnel. CARE lutte contre l'extrême pauvreté et intervient dans des situations d'urgence ou de développement, **en mettant les filles et les femmes au cœur de ses programmes.**

➡ Une approche globale

L'extrême pauvreté ayant des causes interdépendantes, **CARE développe des programmes complémentaires les uns des autres** dans les domaines de l'éducation, la sécurité alimentaire, l'adaptation aux dérèglements climatiques, la santé, l'accès à l'eau potable, le soutien d'activités génératrices de revenus...

Sur le terrain, CARE implique les communautés, s'appuie sur des **équipes locales qualifiées** et collabore avec les associations présentes sur place.

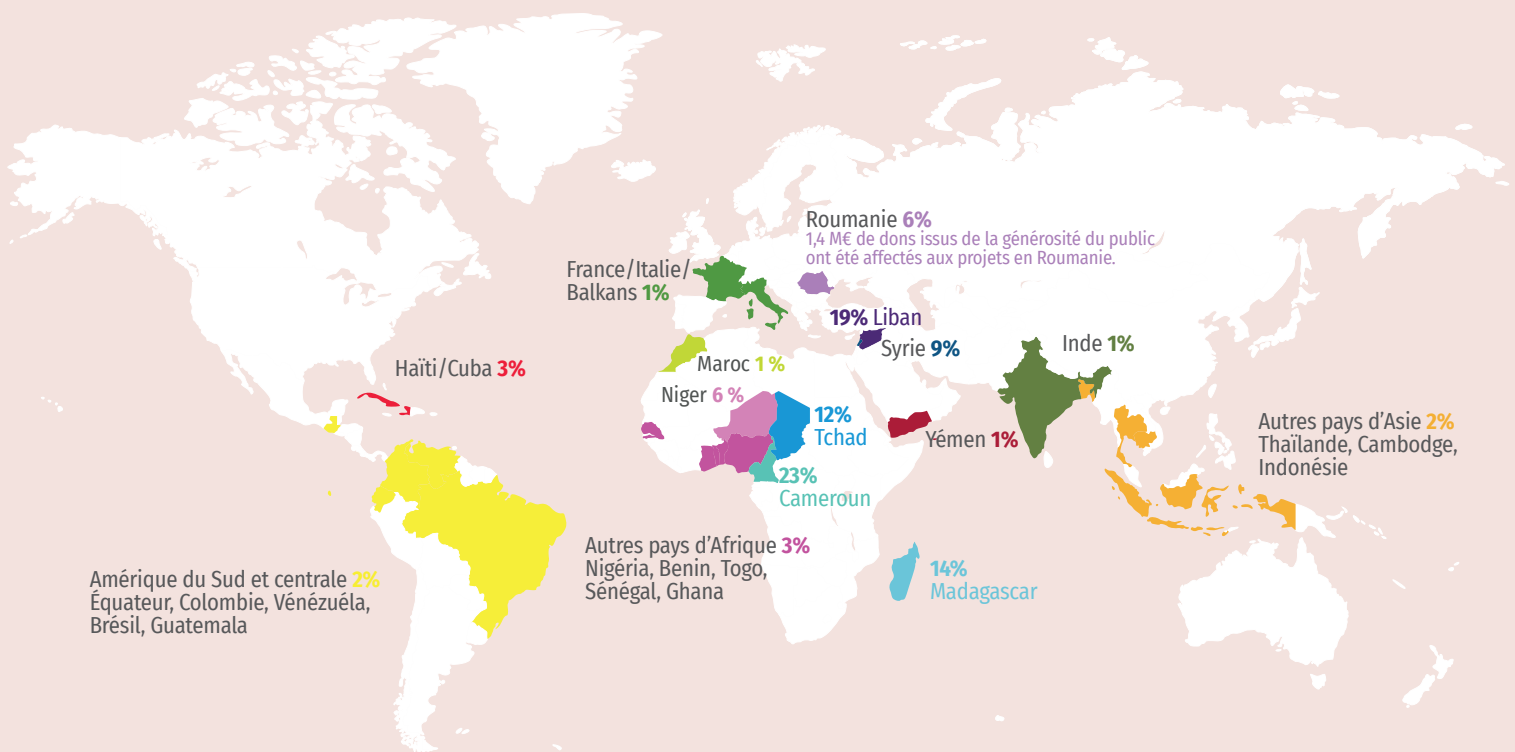
➡ La force d'un réseau international

Le réseau CARE regroupe 21 organisations nationales qui mettent en œuvre ensemble chaque année près de 1000 projets dans le monde. Les membres sont des organisations autonomes et ont le contrôle total de l'utilisation de leurs ressources. Les projets choisis par les membres sont mis en œuvre par des bureaux terrain placés sous la responsabilité légale et managériale de l'un des membres. Ce rôle a été confié à CARE France pour le **Cameroun**, le **Liban**, et **Madagascar**. En Roumanie, CARE France travaille avec un partenaire privilégié, la Fondation SERA ROMANIA.

NOS ACTIONS SUR LE TERRAIN EN 2020

24% du budget alloué à nos missions sociales ont été consacrés aux **réponses d'urgence** et 17% aux **programmes de réhabilitation**. Les programmes d'accès à la **santé sexuelle, reproductive et maternelle** ont représenté 19 % du budget. 11 % ont été consacrés à l'**autonomisation économique des femmes** et 11% à l'accès aux services de base. Nous avons également agi dans les domaines de l'**éducation et la protection de l'enfance** (8%), la **sécurité alimentaire** (4%), la **réduction des risques de catastrophes** (3%) et la **résilience au changement climatique** (3%).

RÉPARTITION DU BUDGET TOTAL PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



Quelques exemples de nos programmes :

➡ Tchad

Améliorer la santé maternelle et infantile et lutter contre les violences

CARE intervient dans les provinces du Mandoul et du Logone Oriental où les taux de mortalité maternelle et infantile sont parmi les plus élevés au monde. Nos équipes renforcent l'autonomisation sociale des femmes tchadiennes par un meilleur accès aux services de santé maternelle et reproductive et à la planification familiale. Elles sensibilisent les communautés aux risques liés aux mariages et grossesses précoces, ainsi qu'aux mutilations génitales, et améliorent la prise en charge des victimes de violences.

➡ Haïti

Aider les populations vulnérables face aux catastrophes naturelles

La ville de Jérémie est régulièrement frappée par des ouragans, inondations et glissements de terrain dévastateurs auxquels les plus démunis ne peuvent pas faire face. En partenariat avec les autorités locales, CARE renforce la résilience des populations en améliorant les systèmes d'alertes, en sensibilisant les communautés et en aménageant des voies d'évacuation afin de prévenir toute victime humaine. Nos équipes soutiennent la mise en place des plans d'urbanisme et la construction d'habitations robustes afin de limiter les dégâts lors des catastrophes.

➡ Madagascar

Réduire l'impact sanitaire et économique de la pandémie de Covid-19

À Madagascar, où la population est déjà affectée par des catastrophes naturelles récurrentes et une grave crise alimentaire, les risques sanitaires sont importants et les mesures de confinement ont de lourdes conséquences pour les plus démunis. CARE et ses partenaires répondent aux besoins vitaux des familles les plus vulnérables, privées de nourriture et de ressources économiques. Nos équipes agissent pour donner un accès à l'eau potable et sensibiliser les populations aux gestes barrières, afin de limiter la propagation de la pandémie.

NOS PRIORITÉS D'ACTION

➔ Répondre à l'urgence

En 2020, la pandémie de Covid-19 a aggravé la situation dramatique des populations les plus vulnérables déjà confrontées à de fortes inégalités, aux catastrophes naturelles et à des crises humanitaires de longue durée (Syrie, Yémen, Venezuela...).

La réponse aux situations d'urgence fait partie intégrante de la lutte que CARE mène contre la pauvreté et l'injustice. Au Liban par exemple, CARE se mobilise pour soutenir les plus vulnérables, Libanais et réfugiés syriens, frappés de plein fouet par une crise socio-économique exacerbée par la pandémie et par les violentes explosions du port de Beyrouth. Nos équipes répondent aux besoins les plus cruciaux des familles (distributions alimentaires, de kits d'hygiène), assurent des conditions dignes et sûres aux familles en réparant les habitations et soutiennent leurs activités génératrices de revenus pour leur permettre de se relever durablement.



➔ Lutter contre les dérèglements climatiques

Les catastrophes climatiques et les dérèglements de long terme affectent dramatiquement la vie des populations qui dépendent de l'agriculture. Les cyclones récurrents, les sécheresses prolongées et les inondations désastreuses fragilisent leurs moyens de subsistance. **CARE lutte contre les injustices climatiques et renforce les capacités des populations vulnérables à s'adapter aux impacts du changement climatique.**

En Équateur par exemple, dans les régions où les habitants sont en plus confrontés à la surexploitation des sols par les industriels, CARE soutient les organisations de femmes productrices. Nos équipes les aident à faire valoir leurs droits, à accéder au crédit grâce à l'épargne communautaire et leur enseignent des techniques agricoles adaptées et durables. CARE travaille également avec les autorités locales pour créer des territoires plus respectueux de l'environnement et protéger la biodiversité.



➔ Défendre les droits des femmes et des filles

Le combat pour les droits des femmes est au cœur des actions de CARE dans la lutte contre la pauvreté. Chaque jour, dans ses projets sur le terrain et à travers ses actions, CARE lutte contre les violences faites aux femmes et agit pour éliminer les barrières qui entravent leur accès aux services de santé et d'éducation ainsi qu'aux opportunités économiques, sociales et politiques.

Au Cameroun par exemple, l'insécurité et la violence croissante contre les civils dans les régions du Sud-Ouest et du Nord-Ouest ont provoqué le déplacement de près de 700 000 personnes et une explosion des besoins humanitaires. Pour les femmes, en plus des conséquences directes du conflit, s'ajoute la menace du viol, souvent utilisé comme arme de guerre. Les équipes de CARE apportent un soutien médical et psychologique aux survivantes pour les aider à se reconstruire. Elles sensibilisent les communautés et renforcent les capacités du personnel soignant et des autorités à prendre en charge les violences sexistes et sexuelles.



➔ Venir en aide aux enfants roumains défavorisés

Depuis 2003, CARE et son partenaire local SERA, luttent contre l'abandon des enfants et pour la fermeture des grands centres de placement vétustes hérités de l'ère Ceausescu. De la prévention de l'abandon à la réintégration des enfants dans leurs familles, en passant par le soutien des enfants placés, nos équipes ont déjà **aidé plus de 88 000 enfants vulnérables**. Depuis octobre 2020, la loi limite le nombre d'enfants à 12 par centre de placement. C'est un progrès considérable dans le secteur de la protection de l'enfance en Roumanie auquel les équipes de SERA ont largement contribué. Notre mobilisation reste entière pour les 50 000 enfants encore sous la protection de l'État et pour les familles en situation de grande précarité, sur lesquelles la crise sanitaire et économique actuelle met une pression supplémentaire. La pauvreté restant la première cause d'abandon d'enfants en Roumanie, nos équipes apportent à ces familles un soutien psychologique, social et matériel afin qu'elles puissent rester unies.



IMPACT, ÉVALUATION ET INNOVATIONS

Tous les projets CARE font l'objet d'une évaluation qualitative d'impact, en plus de leur audit financier. Les responsables qualité des membres CARE travaillent ensemble afin de partager les leçons et bonnes pratiques au sein du réseau, ainsi qu'auprès de nos partenaires et bailleurs. Nous améliorons aussi sans cesse les méthodologies du secteur humanitaire afin de répondre au mieux aux besoins des plus vulnérables.

C'est le cas de notre **Rapid Gender Analysis qui analyse les besoins spécifiques des femmes, premières affectées lors de crises**. Pour une aide plus efficace et coordonnée, nous partageons ces données auprès des ONG présentes sur place, des autorités locales et des bailleurs de fonds.

Cette méthodologie est désormais reprise par plusieurs agences des Nations Unies.

Un autre exemple est l'ambitieux **projet de recherche HABITABLE pour mieux comprendre comment le changement climatique affecte les modèles de migration et de déplacement**. Ce consortium de recherche rassemble une vingtaine d'universités européennes et CARE France y appuiera la recherche sur les questions de genre, équité sociale et adaptation.

Pour plus d'information sur nos pratiques, consultez notre rapport RSA (responsabilité sociale des associations) sur notre site internet.

TRANSFORMER L'ASSOCIATION EN UNE FONDATION ?

CARE France, association reconnue d'utilité publique, est dirigée par un Conseil d'Administration de 14 bénévoles élus par les membres actifs. Le Conseil a noté que le nombre d'adhérents actifs diminue année après année et a ouvert **une réflexion sur l'opportunité de transformer l'association en fondation pour servir au mieux l'objet social** et le nouveau projet stratégique de l'organisation dont la construction sera lancée en 2022. Une enquête sera menée auprès

des donateurs et des adhérents pour recueillir leur opinion. Ce processus de transformation, s'il est entamé, prendra plusieurs années et les adhérents seront amenés à se prononcer sur sa pertinence. A noter que, tant vis-à-vis des donateurs et donatrices individuels que vis-à-vis des bailleurs de fonds institutionnels ou des entreprises, les engagements d'une fondation sont identiques à ceux d'une association.

DONNEZ EN TOUTE CONFIANCE

CARE France veille à la bonne utilisation de vos dons :

- **L'audit interne** a pour mission de s'assurer de la maîtrise des risques liés aux activités de l'association, sur le terrain comme au siège.
- **Les comptes de CARE France** sont certifiés tous les ans par un commissaire aux comptes indépendant.
- **CARE France est régulièrement soumise à des audits externes** mandatés par les bailleurs de fonds.
- **Toutes les informations de ce document** sont issues des rapports moral, d'activité et financier disponibles sur notre site internet ou obtenus sur simple demande.
- **CARE France est membre du Don en Confiance** qui garantit rigueur et transparence dans l'utilisation des dons que vous nous confiez.
- CARE France respecte le **Règlement européen de protection des données personnelles** (RGPD).
- CARE France ne procède à **aucun échange ni à aucune location de coordonnées** de ses donateurs.



LES COMPTES DE CARE FRANCE EN 2020

L'exercice 2020 de CARE France va du 1^{er} juillet 2019 au 30 juin 2020.

➔ Notre modèle économique

Les dons issus de la générosité du public nous donnent la liberté d'agir et de financer dans la durée notre présence sur le terrain. Les dons provenant des prélèvements automatiques (hors parrainage) sont mutualisés et utilisés librement, tout comme ceux provenant des courriers présentant les programmes de CARE. Les dons provenant des appels d'urgence ou des courriers SERA sont affectés directement à ces causes. Les legs sont affectés selon la volonté du testateur. Les projets soutenus par les bailleurs de fonds institutionnels sont souvent cofinancés par les apports des fondations, des entreprises et des donateurs qui font ainsi un effet de levier essentiel. L'utilisation de cofinancements est le fondement de notre modèle économique.

➔ Ressources

Avec un total général de 37,8 M€, les ressources sont en légère baisse de 1,5 % par rapport à l'exercice précédent, essentiellement du fait de retards programmatiques dus à la pandémie. Nous maintenons un équilibre entre ressources publiques (58 %) et privées (42 %).

Les produits de la générosité du public atteignent plus de 8 M€. La collecte par prélèvement automatique, au centre de notre stratégie, poursuit sa croissance. Elle est principalement issue du programme de sensibilisation et collecte de rue, mais nous poursuivons également les tests de recrutement cross-canal (web et téléphone). Les legs représentent 87 k€. **C'est le soutien de nos donateurs qui nous permet d'agir sur le terrain, merci !**

Les autres fonds privés (entreprises et fondations) s'élèvent à 6,7 M€. **Nous remercions chaleureusement nos partenaires pour leur engagement.**

➔ Emplois

Les ratios présentés ci-dessous sont calculés sur l'ensemble de nos ressources, il s'agit du reflet de notre modèle économique qui inclut un mix de financements privés / institutionnels.

Les dépenses liées aux missions sociales atteignent un excellent ratio de 83,3 % et sont réalisées à hauteur de 46 % dans les bureaux terrain placés sous la responsabilité légale et managériale de CARE France (Cameroun, Liban, Madagascar). 48 % des ressources issues de la générosité du public sont consacrées aux missions sociales. Spécifiquement 1,4 M€ ont été envoyés pour les projets liés aux enfants roumains. Les charges brutes financées par CARE France dans nos bureaux pays s'élèvent sur l'exercice à 500 k€.

Les frais de recherche de fonds sont en augmentation (4,25 M€) et représentent 12,9 % des emplois. Les frais de communication et de fonctionnement représentent 3,8 % des emplois. En 2020, CARE France, dont les ressources représentent 5 % de celles du réseau, a apporté 451 465 € au fonctionnement du secrétariat général.



© CARE Haïti / John Rutherford Michel

Compte d'emploi des ressources simplifié à la fin de l'exercice

Ressources de l'exercice	2020	Suivi des ressources collectées auprès du public
Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice		3,4
Produits de la générosité du public	8,1	8,1
Autres fonds privés	6,7	
Subventions institutionnelles	20,7	
Autres produits	0,2	
I - Total des ressources	35,8	
II - Reprises de provisions	0,9	
III - Report des ressources non encore utilisées	1,2	
Variation des fonds dédiés collectés auprès du public		0
IV - TOTAL GÉNÉRAL	37,8	8,1
Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		7,1
Soldes des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice		4,2

Emplois de l'exercice	2020	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public
Missions sociales	27,4	3,9
Frais de recherche de fonds	4,3	2,5
Frais de fonctionnement et autres charges	1,2	0,8
I - Total des emplois	32,9	
II - Dotations aux provisions	0,3	
III - Ressources restant à utiliser	3,9	
IV - Excédent de l'exercice	0,8	
V - TOTAL GÉNÉRAL	37,8	7,1

En millions d'euros

Bilan simplifié à la fin de l'exercice

Actif	2020	2019
Immobilisations	0,4	0,4
Créances	12,4	10,0
Valeurs mobilières de placement	0,1	0,1
Disponibilités	10,3	8,6
Charges constatées d'avance	1,7	0,7
TOTAL ACTIF	24,9	19,8
Passif	2020	2019
Réserves	4,3	3,4
Résultats de l'exercice : bénéfice ou perte	0,8	1,0
Provisions pour risques et charges	0,7	1,3
Fonds dédiés	3,9	1,2
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	0,6	0,6
Dettes fiscales et sociales	1,2	0,9
Charges à payer	8,6	6,4
Produits constatés d'avance	4,7	4,9
TOTAL PASSIF	24,9	19,8

En millions d'euros

LES COMPTES DE CARE FRANCE EN 2020

L'exercice 2020 de CARE France va du 1^{er} juillet 2019 au 30 juin 2020.

➔ La politique de réserves

L'excédent de l'exercice s'élève à 837 k€ et accroît les réserves de l'association. Le résultat se constitue à partir de la collecte nette non utilisée en fin d'exercice, de la marge sur les projets institutionnels ou venant des entreprises, de divers soldes positifs de gestion ou de change, d'éléments comptables exceptionnels, etc.

Après affectation de cet excédent, les réserves s'établissent ainsi (en milliers d'euros) :

Dotation statutaire.....	10
Fonds Enfants Roumains (affecté).....	821
Réserve carbone (affectée).....	3
Réserve Générale (non affectée).....	4 333
Total	5 197

La réserve Fonds Enfants Roumains Abandonnés, provenant de la fusion entre les associations SERA et CARE, a pour objet de garantir un soutien dans la durée aux enfants accompagnés par CARE/SERA. Son utilisation se fera lorsque les collectes annuelles ne permettront plus de faire face aux engagements de l'association. Ce besoin peut surgir dans 5 ans comme dans 20 ans.

La réserve carbone est une réserve de compensation des émissions de gaz à effet de serre de l'association. Elle est reconstituée tous les ans. Le produit des années précédentes a été affecté à un projet en Inde porté par les membres européens du réseau CARE.

La réserve générale non-affectée représente 17,4 % du total du bilan de l'association. Un ratio supérieur à 10 % est requis par le bailleur ECHO (Union Européenne) pour l'accès à ses fonds. Le Conseil d'Administration a décidé que cette réserve doit couvrir 6 mois de fonctionnement (incluant la rémunération du personnel en France et dans les bureaux pays et les frais de structures, hors autres dépenses projets) de l'association estimés à 3,8 M€ en 2020. Cet objectif ayant été atteint, le CA du 1^{er} juillet 2020 a accepté la mobilisation sur plusieurs années d'une partie de la réserve générale de 4,333 M€ pour financer des sur-dépenses dues à l'épidémie de Covid-19 (300 k€), pour investir en collecte de fonds privés (700 k€) et dans le nouveau progiciel de gestion Peoplesoft (400 k€). Un investissement fort et continu en collecte de fonds privés est indispensable pour assurer la pérennité de l'association : cet effort est lancé depuis plusieurs années et continuera à la même intensité au moins jusqu'à la fin de 2022. **L'impact de la pandémie sur la santé économique des ONG a démontré le bien fondé d'un engagement résolu dans la collecte de fonds privés.** Dans un autre domaine, l'investissement dans un système de gestion informatisé moderne et d'une manière générale dans les technologies de l'information sont une condition d'une bonne gestion des fonds et permettent le travail à distance.

➔ Les fonds dédiés

À la fin de l'exercice fiscal 2020, l'association dispose de deux fonds dédiés affectés :

Le Fonds dédié **Enfants Roumains Abandonnés** est doté de 1,045 M€. Il est constitué à partir des montants des collectes affectées SERA non utilisées dans les exercices précédents. Comme pour la réserve affectée Roumanie, le montant de ce fonds dédié est maintenu à un niveau suffisant pour faire face aux engagements à long terme de l'association, engagements dont le volume est revu tous les 5 ans, la prochaine échéance étant fin 2021. Il est à noter que ce fonds et la réserve du même nom représentent moins de 2 % de la collecte affectée à la Roumanie depuis 20 ans.

Le Fonds dédié **Aider les Autres**, d'un montant de 2,8 M€ représente le produit d'une loterie internationale montée au profit de CARE France (opération 1 Picasso pour 100 euros). **Il sera mobilisé sur 5 ans pour des projets d'accès à l'eau et l'assainissement dans des écoles à Madagascar et au Cameroun.**

MERCI

aux donateurs et donatrices de CARE France, bénévoles, institutions publiques, associations, entreprises, fondations, collectivités territoriales qui ont contribué à nos actions cette année.

